

Besluit van college B&W van Huizen

Zaaknummer / Documentnummer	Z.180338 / D.1658236
Datum document	
Onderwerp	Beëindiging concern-ontwikkelprogramma 2022/23
Opsteller	Eyden, Rob van der
Afdeling	team Personeel en Organisatie
Portefeuillehouder	G. Rebel
Vergadering van	ABM
Vertrouwelijkheid	Openbaar
Geheimhouding	Nee
Embargo t/m	
Besluit	Akkoord (Ongewijzigd besloten)
Datum besluit	14 mei 2024

Toelichting besluit

Advies	<ol style="list-style-type: none"> 1. Instemmen met het beëindigen van het 'reisprogramma' om opvolging te geven aan de aanbevelingen uit de organisatiescan van 2022 2. In de bijeenkomst College&CMT van 11 juni 2024 gezamenlijk kort terug te blikken op het programma 3. Instemmen met de afrondende grote projecten rapportage om ook de raad te informeren over het beëindigen van het programma
Gewijzigd besloten	
Aanleiding	<p>Het concern-ontwikkelprogramma ('reisprogramma') om opvolging te geven aan de aanbevelingen uit de organisatiescan, wordt beëindigd. Het programma heeft haar belangrijkste producten opgeleverd. De tweede helft van 2023 liep de verdere opvolging en uitvoering al steeds meer via reguliere activiteiten en rollen als onderdeel van de doorlopende organisatieontwikkeling. Op 23 januari is het coördinerend overleg van het programma voor het laatst bij elkaar gekomen om het</p>

programma te evalueren. De resultaten van die evaluatie zijn opgenomen in de slotrapportage. CMT heeft (als stuurgroep van het programma) ingestemd met het beëindigen van het programma en heeft decharge verleend aan de opdrachtgever, de reisleiders en de programmaondersteuning.

Kaders Bestuursopdracht Concern Ontwikkelprogramma 2022/2023 (zie Z.180338 / D.1408130).

Doel/beoogd effect Doelgericht en in samenhang toe werken naar een toekomstbestendige inrichting van de organisatie, zowel kwalitatief, kwantitatief en in cultuur & leiderschap en borgen dat dienstverlening aan inwoners voldoet aan wettelijke eisen (vastgestelde doelstelling van het concern ontwikkelprogramma).

Argumenten

1. Mbt beëindigen van het 'reisprogramma'
 1. Het programma heeft haar belangrijkste producten opgeleverd.
 2. Verantwoordelijkheid voor verdere opvolging en uitvoering is nu overgedragen aan de lijn als onderdeel van de doorlopende organisatieontwikkeling.
 3. Voortgang op deze onderwerpen wordt bewaakt door deze periodiek te agenderen in het CMT en in de bijeenkomsten tussen CMT en college.
 4. Verdere rapportage aan de raad over de doorlopende organisatieontwikkeling zal lopen via paragraaf bedrijfsvoering in de begroting en de jaarrekening.

2. Mbt terugblik in college
 1. College kan in die terugblik bespreken hoe zij zelf als bestuurlijk opdrachtgever terugkijkt op het programma (de resultaten, de aanpak, rapportage over de voortgang, etc)

3. Mbt de afrondende grote projecten rapportage voor de raad
 1. Sinds start van het programma is op verzoek van de raad gerapporteerd over de voortgang via het protocol grote projecten.
 2. Met deze laatste rapportage komt het college haar toezegging aan de raad na om (tot en met de afronding) periodiek over het programma te rapporteren.
 3. Eventueel kunnen nog bevindingen in de evaluatie van het programma worden toegevoegd op basis van de terugblik op het programma door het college.

Kanttelingen

Alternatieven Programma toch voortzetten (niet zinvol; omdat vervolgvactiteiten al zijn belegd in de lijn, heeft een extra programmastructuur beperkte toegevoegde waarde)

Financiën	Met het vaststellen van het collegeprogramma is voor 2022 een incidenteel bedrag van € 500.000 beschikbaar gesteld en vanaf 2023 een structureel bedrag van € 1 miljoen. Zowel het structurele als het incidentele budget is volledig toegewezen. Vanuit regulier budget Organisatieontwikkeling en het centraal opleidingsbudget zijn andere incidentele kosten gedekt voor een totaal van ongeveer €85.000,-.
Participatie	Niet van toepassing
Communicatie	Afronding van het programma is organisatiebreed gecommuniceerd via InHuiz.
Uitvoering en evaluatie	Evaluatie van het programma door het coördinerend overleg is opgenomen in de slotrapportage. In de MTO-metingen die in de loop van 2024 en 2025 zullen worden gedaan, zullen onderwerpen worden opgenomen waar het reisprogramma (als het goed is) een bijdrage aan heeft geleverd.
Geheimhouding	Niet van toepassing
Mede geadviseerd door	CMT
Bijlagen	<ul style="list-style-type: none"> • Slotrapportage Concern-ontwikkelprogramma 2022-2023 • Overzicht reisprogramma apr23