




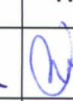



Nee

Zaaknummer: 168529-1160872

B&W procedure	Adjs	S	B	W	W	W	W
Conform							
Behandelen							



Onderwerp: Opzet onderzoek afhankelijkheid van PinkRocade Local Government

**Advies**

Kennis nemen van het Projectplan Onderzoek naar de toekomstbestendigheid applicatielandschap en verminderen afhankelijkheid van PinkRocade.

Beslissingsdatum: [Klik hier](#) **12 APR. 2021**

Openbaar: Nee - vertrouwelijke bedrijfs- of fabricagegegevens van organisaties of ondernemingen		RIS: Nee	Fk:	
Auteur	: A. Bannink	Port. Houder Rebel	Commissiebehandeling	Raadsbehandeling
Datum	: 6 april 2021			
Afdeling	: BM/BBO	Behandelaar		
Geheime bijlagen aanwezig: Nee		Vert:		

Akkoord team(project)leider:	Akkoord afdelingshoofd 	Paraaf af 	Mede geadviseerd door:			
			Klik hier	Klik hier	Klik hier	Klik hier

**Toelichting:**

Aanleiding

Uw besluit van 8 juni 2020.

Kaders

Aanbestedingswet 2012.

Collegebesluit.

Format Projectplan.

Argumentatie

Op 8 juni 2020 heeft u het volgende besluit genomen:

1. Op grond van technische redenen en/of bescherming van uitsluitende rechten besluiten gebruik te maken van de onderhandelingsprocedure zonder aankondiging, oftewel één op één gunning aan PinkRocade.
2. De hoofdovereenkomst met PinkRocade op grond daarvan niet Europees aanbesteden, maar verlengen met 3 jaar + 1 jaar.
3. De gunningsbeslissing op grond van artikel 2.37 e Aw publiceren;
4. Begin 2021 een onderzoek starten naar de toekomstbestendigheid van het applicatielandschap, om de afhankelijkheid van één partner te verminderen.

In het voorstel is over besluitpunt 4 opgenomen, dat de opzet van het onderzoek aan uw college wordt voorgelegd. Middels dit voorstel wordt hieraan voldaan.

Uw besluit van 8 juni 2020 is niet openbaar. Dat geldt ook voor dit voorstel.

Naar verwachting wordt de uitkomst van het onderzoek in oktober 2021 aan u voorgelegd.

Met dat besluit kunnen alle voorstellen in dit dossier openbaar gemaakt worden.

Financiën

Behalve ambtelijke capaciteit zijn met dit voorstel geen financiële middelen gemoeid.

Communicatie

Wanneer u de uitkomst van het onderzoek wordt aangeboden, wordt ook een voorstel over de communicatie aan u voorgelegd.

Bijlagen

Projectplan Onderzoeksopzet.

Bestuur, burgerzaken en ondersteuning



A. Bannink

<b>Projectplan</b>	
<b>Opdracht / titel:</b> <b>Onderzoek naar toekomstbestendigheid applicatielandschap en verminderen afhankelijkheid van PinkRoccade</b>	<b>Datum: 31 maart 2021</b>
<b>Zaaknummer:</b>	
<b>Opdrachtgever: College van B&amp;W</b>	<b>Trekker/projectleider: Bert Bannink</b>
<b>1. De opdracht</b>	
Achtergrond	<i>Situatie/aanleiding voor de opdracht:</i> Op 8 juni 2020 heeft het college ingestemd met het collegevoorstel voor de verlenging van de hoofdovereenkomst met PinkRoccade (voor 3 jaar + 1 jaar via één op één gunning). Op advies van de accountant is in het collegevoorstel ook als besispunt opgenomen dat begin 2021 een onderzoek gestart wordt naar de toekomstbestendigheid van ons applicatielandschap, om de afhankelijkheid van één partner te verminderen. Dit projectplan betreft dit onderzoek.
Kaders	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Applicatielandschap gemeente Huizen</li> <li>- Architectuur principes van de gemeente Huizen</li> <li>- Informatiebeleid 2017 – 2020, <i>Het verstevigen van de informatievoorziening</i></li> </ul>
Probleemstelling	<i>Wat moet je oplossen, organiseren, verbeteren, uitzoeken, of ontwikkelen?</i> De softwareapplicaties van PinkRoccade zijn vergaand in de dienstverlening en werkprocessen van de gemeente Huizen geïntegreerd. Zonder grote financiële gevolgen en verstreckende gevolgen voor de bedrijfsvoering is verandering van leverancier niet mogelijk. Door deze zgn. 'vendor lock-in' is de afhankelijkheid van (de applicaties van) PinkRoccade zo groot dat er continuïteitsrisico's kunnen ontstaan als deze leverancier in de problemen komt.
Doelstelling	<i>Wat is het doel van je opdracht: (SMART geformuleerd)</i> Vanuit risicomangement zicht krijgen op: <ul style="list-style-type: none"> <li>- de toekomstbestendigheid van ons applicatielandschap;</li> <li>- de mogelijkheden om de afhankelijkheid van PinkRoccade te verminderen.</li> </ul>
Resultaat	<i>Welke concrete producten, diensten, resultaten lever je op?</i> Voorstel met de uitkomsten van het onderzoek, conclusies en aanbevelingen.
Risico's	<i>Welke risico's zijn er?</i> 1. De afhankelijkheid van PinkRoccade blijft bestaan omdat er bijv. geen goed alternatief is voor de huidige leverancier of de financiële gevolgen en/of risico's voor de bedrijfsvoering bij verandering van leverancier onaanvaardbaar zijn.  2. Huidig applicatielandschap onvoldoende actueel om de toekomstbestendigheid te beoordelen.

	<p>Risico 1 is niet te beperken. Als dit risico optreedt, zijn er geen andere mogelijkheden en is de huidige oplossing optimaal.</p> <p>Risico 2 is niet aan de orde, ons applicatielandschap is voldoende actueel om dit onderzoek uit te kunnen voeren.</p>
Afbakening	<p><i>Wat hoort niet bij de opdracht of de opdrachtresultaten?</i></p> <p>Het opstellen van een aanbestedingskalender, het uitvoeren van een mogelijke aanbesteding en het realiseren van andere aanbevelingen uit dit onderzoek behoren niet tot de opdracht.</p>
Overdracht/afsluiting	<p><i>Hoe, wanneer en aan wie draag je de producten, diensten, resultaten over en hoe/wanneer wordt je opdracht afgesloten?</i></p> <p>De opdracht wordt afgesloten met een collegevoorstel waarin de resultaten van het onderzoek gerapporteerd worden aan de opdrachtgever (=college).</p> <p><i>Hoe worden de producten, diensten, resultaten geïmplementeerd in de staande organisatie?</i></p> <p>Het collegevoorstel wordt via het CMT voorgelegd aan het college. Door behandeling van de uitkomsten van het onderzoek in het CMT worden de resultaten van, en het evt. vervolg op het onderzoek organisatiebreed bekend. De daadwerkelijke implementatie is nog niet aan de orde omdat de realisatie van de aanbevelingen niet bij de opdracht hoort.</p>
Communicatie	<p><i>Hoe vindt communicatie over de opdracht(resultaten) plaats en met wie? Wie zorgt daarvoor?</i></p> <p>Communicatie van de onderzoeksresultaten zal plaatsvinden met de applicatie-eigenaren en de functioneel beheerders in de organisatie en met PinkRoccade. In de betreffende paragraaf in het collegevoorstel wordt dit door de projectgroep ingevuld.</p>

## **2. Betrokkenen bij de opdracht**

Opdrachtgever:	College van B&W
Trekker/projectleider:	Bert Bannink, hoofd afdeling BBO
Projectgroep:	<p>Projectgroepleden:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Marleen Lenssen, adviseur inkoop en aanbesteding</li> <li>- Jeroen Vooijs, medewerker advies en applicatiebeheer belastingen</li> <li>- Theo Kuijt, informatie architect</li> <li>- Stien Jonker, adviseur informatievoorziening</li> <li>- Marella van Rijn, adviseur bedrijfsvoering Sociaal Domein</li> <li>- Hakim Akrimi, coördinator Geo-informatie</li> <li>- Erleyne Brookman, vertegenwoordiger PinkRoccade</li> </ul>
Overige betrokkenen:	<p><i>Wie zijn de eventuele overige betrokkenen? (bestuur, klanten, externen e.d.)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Accountant</li> <li>- Operator Group Delft (OGD)</li> <li>- Projectenregie &amp; Informatiemanagement (PIM)</li> </ul>
Mede-advies door:	N.v.t.

<b>3. Planning en fasering van de opdracht</b>	
Vorbereiding/verkenning	<i>Datum 1<sup>e</sup> afspraak over de (globale) opdracht:</i> 1 <sup>e</sup> week van mei
Definiëring	<i>Datum goedkeuring opdrachtformulering door PIM:</i>
Realisatie	<p><i>Datum start van de uitvoering:</i> 1 mei 2021</p> <p><i>Activiteiten:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Onderzoek toekomstbestendigheid applicatielandschap: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Samenwerking tussen applicaties</li> <li>- Ondersteuning bedrijfsprocessen</li> <li>- Flexibiliteit applicatielandschap</li> </ul> </li> <li>2. Onderzoek naar oorzaken afhankelijkheid van PinkRocade: economisch, technologisch, kennis en middelen</li> <li>3. Onderzoek naar gevolgen afhankelijkheid PinkRocade</li> <li>4. Inventariseren van de mogelijkheden om afhankelijkheid te verminderen</li> <li>5. Conclusies en aanbevelingen formuleren</li> </ol> <p><i>Geplande totale doorlooptijd: 6 maanden</i></p> <p><i>Geplande datum afronding van de uitvoering: 1 november 2021</i></p>
Overdracht en afsluiting	<p><i>Geplande datum overdracht resultaten:</i> 1 november 2021</p> <p><i>Geplande datum afsluiting opdracht:</i> Na collegebesluit</p>

<i>VOORBEELD</i>	2021											
<b>Planning</b>	Jan	Feb	Mrt	April	Mei	Juni	Juli	Aug	Sept	Okt	Nov	Dec
1) Onderzoek toekomstbestendigheid applicatielandschap												
2) Onderzoek oorzaken afhankelijkheid Pink												
3) Onderzoek gevolgen afhankelijkheid Pink												
4) Mogelijkheden om afhankelijkheden te verminderen												
5) Conclusies en aanbevelingen												

#### 4. Financiën/budget voor de opdracht

Voor deze opdracht is geen budget nodig.

<b>Kosten</b>	<b>Incidentele kosten</b>		
	<b>Structurele kosten</b>		
<b>Baten</b>	<b>Incidentele baten</b>		
	<b>Structurele baten</b>		
<b>Dekking/budget:</b>			

#### 5. Beheer en rapportage over de opdracht

*Hoe regel je het beheer van de opdracht? (tijd, geld, mensen)*

De projectleider maakt voor de start van het project afspraken over hun inzet met de deelnemers aan de projectgroep.

*Op welke manier en wanneer koppel je tussentijds terug naar de opdrachtgever?*

Tussentijdse zal de betrokken portefeuillehouder mondeling op de hoogte gehouden worden.

Tussentijdse terugkoppeling naar het gehele college is naar verwachting niet nodig. Mocht dat wel zo zijn, dan zal de terugkoppeling met een collegevoorstel plaatsvinden.

*Hoe lever je het eindproduct/de eindrapportage op aan de opdrachtgever?*

De resultaten worden met een collegevoorstel opgeleverd aan het college.

Datum:

Voor akkoord opdrachtgever:

Voor akkoord projectleider: