

Project: Concern-ontwikkelprogramma 2022-2023 / de 'Roadtrip'

Rapportage: augustus 2022

Introductie	<p>In de periode van oktober 2021 tot en met februari 2022 is een extern organisatieonderzoek uitgevoerd: de 'organisatiescan'. Centrale vraagstelling was wat er nodig is om onze organisatie toekomstbestendig te maken. Met een raadsbrief van 16 maart is de raad geïnformeerd over de aanleiding, conclusies en opvolging van het onderzoek. Op 4 april is de raad ook nog apart geïnformeerd door BMC over hun rapportage.</p> <p>Zowel managementteam als het (toenmalige) college hebben de conclusies en aanbevelingen van het onderzoek onderschreven. In het collegeprogramma 22-26 is beschreven dat implementatie van alle adviezen in de BMC-rapportage voortvarend ter hand worden genomen en hiervoor worden middelen beschikbaar gesteld (zie 5.2.3.). De opvolging van de aanbevelingen is belegd in dit concern ontwikkelprogramma: de 'roadtrip'.</p> <p>In de raadsvergadering van 30 juni 2022 is besloten dat het college de raad periodiek zal informeren over voortgang van de opvolging van de organisatiescan (en het MTO) via de rapportage "Protocol grote projecten".</p>
Het oorspronkelijke doel	<p>Doelgericht en in samenhang toe werken naar een toekomstbestendige inrichting van de organisatie, zowel kwalitatief, kwantitatief en in cultuur & leiderschap.</p>
De voortgang	<p>Vanaf maart 2022 is het concern-ontwikkelprogramma opgestart. Het programma bestaat uit vijf werkgroepen die ieder opvolging geven aan een aantal aanbevelingen. Opdracht voor iedere werkgroep is een uitwerking te maken van de gewenste toekomst en een aanpak om daar stap voor stap naar toe te werken.</p> <p>In het programma hebben we gekozen voor een stapsgewijze ontwikkelstrategie, waarbij de medewerkers intensief worden betrokken. We werken we een planningscyclus van korte periodes van vier tot zes weken (sprints). Met deze aanpak is er nu geen volledige blauwdruk en gedetailleerde planning.</p> <p>Hieronder een kort overzicht van de tot nu toe uitgevoerde activiteiten.</p> <ul style="list-style-type: none">• Vormgeving en aanpak programma uitgewerkt en door CMT vastgesteld. Reisleiders zijn aangesteld voor de werkgroepen Organisatieperspectief, Fysiek domein, Opgavegericht werken en Strategisch HRM.• Programma ondersteuning is bemenst met rollen voor onder andere coördinatie, communicatie, financiën en de werkwijze in sprints.• Coördinerend overleg voor het programma opgestart met opdrachtgever en reisleiders van de werkgroepen.• De werkgroepen zijn bemenst en de meeste hebben hun eerste bijeenkomsten gehad, voor het verzamelen van input voor 'het lonkend perspectief' voor de organisatie, voor inhoudelijke verdieping of voor het verhelderen van prioriteiten. <p>In de volgende rapportage zal de voortgang per werkgroep worden gerapporteerd.</p>
De huidige planning	<p>Activiteiten worden vervolgd met onder andere:</p> <ul style="list-style-type: none">• Bespreken en vaststellen bestuurlijke opdracht voor dit programma• Verzamelen en prioriteren van voorstellen voor inzet van de door de raad beschikbaar gestelde middelen voor tijdelijke of structurele uitbreiding van capaciteit

	<ul style="list-style-type: none"> • Vervolg van inhoudelijke uitwerking van de opdracht van de werkgroepen
De risico's	<ul style="list-style-type: none"> • Onvoldoende beschikbaarheid van (strategische) capaciteit voor deelname in en voortgang van de werkgroepen • Terugval van draagvlak en vertrouwen in dit programma vanuit de organisatie; dit keer wél dingen afmaken
De financiën	Met het vaststellen van het collegeprogramma is voor 2022 een incidenteel bedrag van € 500.000 beschikbaar gesteld en vanaf 2023 een structureel bedrag van € 1 miljoen. Vanuit deze middelen moeten zowel tijdelijke externe ondersteuning voor het programma worden betaald, als tijdelijke en structurele uitbreidingen in de formatie.
De beslismomenten	<p>Eerstvolgend beslismoment:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Door het college vaststellen van de bestuursopdracht voor dit programma (sept/okt '22; wordt in volgende rapportage gerapporteerd aan de raad)