



Vitaal en Verbindend

Coalitieakkoord 2018 – 2022



(Foto voorpagina afkomstig van www.nieuwsbladvanhuizen.nl)

Inhoudsopgave

INHOUDSOPGAVE	3
1 ALGEMENE INLEIDING	5
1.1 DE OPBOUW VAN DIT COALITIEAKKOORD	5
1.2 DE VERANTWOORDING OVER HET GEVOERDE PROCES.....	5
1.3 HET VERTREKpunt: HET VERTREKpunt: EEN STABIEL BESTUUR EN SOLIDE FINANCIËLE BASIS.....	6
1.4 ONZE OMGEVING: EEN PERIODE VAN ECONOMISCH HERSTEL EN EEN VOORNEMEN TOT GEMEENTELIJKE HERINDELING	6
1.5 ONZE AMBITIE: EEN KRACHTIG DORP IN NIEUWE VERBANDEN.....	6
1.6 EEN INCLUSIEVE SAMENLEVING: IEDEREEN TELT MEE EN IEDEREEN DOET MEE	7
1.7 DUURZAAMHEID.....	8
1.8 RUIMTELIJKE INVESTERINGSAGENDA	8
1.9 WONEN, WIJKEN EN BUURTEN.....	8
1.10 VERSTERKEN VAN HET TOERISTISCH EN ECONOMISCH PROFIEL	9
1.11 ZONDAGOPENSTELLING VAN WINKELS	9
1.12 OPENBARE ORDE EN VEILIGHEID.....	9
1.13 EEN FINANCIËEL SOLIDE GEMEENTE.....	9
1.14 SAMENWERKING.....	10
1.15 FINANCIËEL PERSPECTIEF	11
1.16 DE PORTEFEUILLEVERDELING	12
1.17 DE ONDERTEKENING VAN HET COALITIEAKKOORD	13
2 SOCIAAL DOMEIN	14
2.1 ZORG EN WMO	14
2.2 INCLUSIEVE SAMENLEVING	15
2.3 JEUGD	15
2.4 WERK EN INKOMEN.....	16
2.5 SCHULDHULPVERLENING	17
2.6 MINIMAREGELINGEN EN KLIJNSMA-GELDEN	17
2.7 WIJKEN EN BUURTEN.....	17
2.8 ONDERWIJS	18
2.9 WONEN.....	18
2.10 SPORT	18
2.11 KUNST EN CULTUUR	19
3 FYSIEK DOMEIN	21
3.1 BNI-TERREIN	21
3.2 TERREIN DE WOENSBERG.....	21
3.3 OUDE DORP	21
3.4 DE KUSTZONE	21
3.5 TERREIN VAN DE TRAPPENBERG.....	22
3.6 ZWEMBAD SIJSJESBERG.....	22
3.7 SILVERDOME.....	22
3.8 TOERISME / EVENEMENTEN / RECREATIE	22
3.9 ECONOMIE	23
3.10 DUURZAAMHEID.....	23
3.11 MOBILITEIT STRATEGIE.....	24
3.12 BEHEER EN ONDERHOUD OPENBARE RUIMTE	24
3.13 OMGEVINGSWET	24

4	ALGEMEEN BESTUUR EN MIDDELEN	25
4.1	OPENBARE ORDE EN VEILIGHEID.....	25
4.2	BRANDWEER.....	26
4.3	WERELDDOELEN	26
4.4	VERNIEUWING LOKALE DEMOCRATIE.....	26
4.5	ALGEHELE COMMUNICATIE EN AUTOMATISERING	26
4.6	FINANCIËN	27
4.7	ARHI-PROCEDURE	28
4.8	OVERIG BESTUUR.....	28

1 Algemene inleiding

1.1 De opbouw van dit coalitieakkoord

Dit coalitieakkoord bestaat uit twee delen.

Het eerste deel omvat deze algemene inleiding (hoofdstuk 1) met een schets van de procedure die heeft geleid tot het akkoord en een korte beschrijving van hoofdpunten van beleid voor deze raadsperiode.

Het tweede deel van dit coalitieakkoord omvat een uitwerking van het beleid op het gebied van het Sociaal Domein (hoofdstuk 2), Fysiek Domein (hoofdstuk 3) en Algemeen Bestuur en Middelen (hoofdstuk 4).

1.2 De verantwoording over het gevoerde proces

Andere verhoudingen na de verkiezingen van 21 maart 2018

De gemeenteraadsverkiezingen van 21 maart jl. hebben de onderlinge verhoudingen in de raad gewijzigd ten opzichte van de voorgaande raadsperiode. De VVD bleef de grootste partij met 6 zetels. Daarna volgden zes partijen (CDA, Dorpsbelangen Huizen, Leefbaar Huizen, D66, PvdA en GroenLinks), terwijl ook ChristenUnie en SGP gezamenlijk 3 zetels behaalden. Er was daarmee een weinig onderscheidend politiek landschap ontstaan, waarbij er op voorhand niet een logische coalitie was aan te wijzen op basis van de verkiezingsuitslag.

Onderhandelingen over vier grote thema's

Na een eerste verkenningsronde te hebben uitgevoerd door gesprekken te voeren met alle betrokken partijen, adviseerde de informateur om een onderhandelingsronde op te starten tussen VVD, CDA, D66 en PvdA. Vanaf maandag 25 maart jl. hebben vertegenwoordigers van deze partijen besprekingen gevoerd met het doel te bezien of een akkoord kon worden bereikt over een mogelijke samenwerking voor de komende raadsperiode. Overeenkomstig het advies van de informateur hebben partijen eerst gesproken over vier grote onderwerpen, waar de grootste tegenstellingen werden verwacht: de zondagopenstelling van winkels, het beleid inzake het Sociaal Domein, de gemeentelijke herindeling en de portefeuilledeling. Op 5 april jl. hebben partijen medegedeeld dat over deze onderwerpen een akkoord was gesloten.

Uitwerking van het akkoord via fractiespecialisten en ambtelijke ondersteuning

In de periode van 9 april tot en met 4 mei hebben fractiespecialisten van de onderhandelende partijen zich gebogen over de uitwerking van het akkoord. Gekozen werd voor een indeling die identiek is aan de huidige indeling van de raadscommissies in Huizen: Sociaal Domein, Fysiek Domein en Algemeen Bestuur en Middelen. De fractiespecialisten hebben zich op hun terrein laten bijstaan door vertegenwoordigers van de ambtelijke organisaties. Tijdens dit proces heeft de regiegroep, bestaande uit de fractievoorzitters en hun secondanten inhoudelijk richting gegeven aan dit proces en tevens de voortgang bewaakt. De regiegroep heeft zelf nog advies ingewonnen bij de burgemeester en het hoofd van de afdeling financiën. Daarnaast heeft de regiegroep zich gedurende dit proces gebogen over de verbindende thema's en de vraag waarop de onderlinge samenwerking gestalte zou moeten krijgen: zowel binnen de coalitie, als daarbuiten.

Resultaat: het coalitieakkoord "Vitaal en Verbindend"

De besprekingen hebben uiteindelijk geleid tot het voorliggende coalitieakkoord: "Vitaal en Verbindend", dat als basis dient voor het te voeren beleid voor de periode 2018-2022.

1.3 Het vertrekpunt: het vertrekpunt: een stabiel bestuur en solide financiële basis

De gemeente Huizen kent een traditie van stabiele bestuurlijke verhoudingen, zowel tussen gemeenteraad en college, als tussen de raadsfracties onderling. Dat is een groot goed. Stabiele bestuurlijke verhoudingen zijn niet alleen essentieel om goede voorzieningen voor de inwoners tot stand te brengen, maar dragen onmiskenbaar bij aan het vertrouwen van inwoners in het lokaal bestuur. Met onderling respect voor ieders rol en verantwoordelijkheid een bijdrage leveren aan de besluitvorming over het te voeren beleid en de verantwoording daarover, is daarbij het leidend motto. Hoewel de begroting voor 2018 niet structureel sluitend is, is de financiële positie van Huizen onverminderd solide. Daarmee onderscheidt onze gemeente zich van tal van andere gemeenten. Het niveau van de lokale lasten is relatief laag en er is sprake van een structureel sluitende meerjarenbegroting. De nieuwe coalitie beschouwt het als een voorrecht om vanuit dit vertrekpunt een bijdrage te mogen leveren aan de toekomst van onze gemeente. De inzet van de huidige coalitie is er dan ook op gericht om de coalities die na ons komen een zelfde of bij voorkeur een nog beter vertrekpunt te bieden.

1.4 Onze omgeving: een periode van economisch herstel en een voornemen tot gemeentelijke herindeling

Economisch herstel

De achter ons liggende periode kenmerkte zich door forse rijksbezuinigingen en een grootscheepse taakoverdracht van het rijk aan gemeenten. Dit heeft de gemeentelijke financiën onder grote druk gezet en ook in Huizen moest er bezuinigd worden op de gemeentelijke uitgaven. Inmiddels is het economisch herstel weer ingetreden. Er ontstaat meer ruimte op de rijksbegroting en ook de uitkeringen van het Rijk aan de gemeenten profiteren daarvan. Dit geeft voor meer inwoners financiële zekerheid en perspectief voor de toekomst.

Voornemen tot gemeentelijke herindeling

Op 7 februari jl. hebben Gedeputeerde Staten van Noord-Holland besloten om de procedure op te starten om te komen tot maximaal drie gemeenten in de regio Gooi en Vechtstreek. Het streven van Gedeputeerde Staten is er op gericht om de gemeente Huizen te laten samengaan met de gemeenten Blaricum en Laren. De verkiezingsuitslag in onze buurgemeenten heeft een duidelijk signaal opgeleverd voor behoud van zelfstandigheid. Hoewel de verkiezingsuitslag in Huizen minder uitgesproken was, kan ook de uitslag in Huizen worden uitgelegd als een duidelijke voorkeur voor zelfstandigheid. Daarom spreken partijen uit dat Huizen voorstander blijft van behoud van zelfstandigheid, maar niet de ogen sluit voor het door Gedeputeerde Staten in gang gezette proces van gemeentelijke herindeling met Blaricum en Laren. In dat proces zal de voorkeur voor behoud van zelfstandigheid blijven doorklinken en wordt gestreefd naar een, zo mogelijk, gezamenlijke positie met de beide beoogde fusiepartners.

1.5 Onze ambitie: een krachtig dorp in nieuwe verbanden

Krachtig dorp in nieuwe verbanden

Wat de uitkomst het herindelingsproces ook moge zijn, zeker is dat er nieuwe verbanden zullen ontstaan, hetzij in verband van een grotere gemeente, hetzij in een versterking van de bovenlokale en regionale samenwerking. Het is de ambitie van partijen dat Huizen daarin op een krachtige, initiatiefrijke wijze participeert.

Behoud van het goede

Ook in nieuwe verbanden is het streven van de gemeente Huizen erop gericht om de verworvenheden zoals een stabiele bestuurscultuur, een solide financiële basis, een adequaat voorzieningenniveau en een gemeentelijk beleid waarin iedereen meetelt en meedoet, te behouden en waar mogelijk uit te bouwen.

Benutten van de kracht

De gezonde uitgangspositie, gecombineerd met de unieke ligging centraal in het land omringd door bos, water en hei, heeft zoveel potentie in zich dat deze in de komende periode verder moet worden uitgebouwd. Partijen zijn voornemens om deze kracht in te zetten voor een meer duurzame en inclusieve samenleving, een ambitieuze ruimtelijke investeringsagenda en het versterken van het economisch en toeristisch profiel van de gemeente.

1.6 Een inclusieve samenleving: iedereen telt mee en iedereen doet mee

Erbij horen en verantwoordelijkheid dragen voor elkaar

In een inclusieve samenleving hoort iedereen er bij, kun je zeggen wat je vindt en zijn wie je bent en waarbij je verantwoordelijkheid draagt voor elkaar. De door de raad aangenomen LHBTI+-motie wordt daarom ook met overtuiging uitgevoerd. De gemeente spreekt alle burgers aan op hun verantwoordelijkheid een bijdrage te leveren aan een veilige en leefbare samenleving. Ouders zijn primair verantwoordelijk voor de opvoeding van hun kinderen. Scholen, verenigingen kunnen hen daarin ondersteunen. Wie ondersteuning nodig heeft kan daarvoor bij de gemeente aankloppen. Maatwerk is dan het uitgangspunt wat de gemeente levert. Voorkomen is beter dan genezen. Dat vraagt om stimuleren van een gezonde levensstijl, goede voorlichtingen investeringen in voorzieningen voor sport en bewegen.

Minimabeleid

De inkomensgrens voor de regeling Tegemoetkoming Chronisch Zieken (RTC) blijft gehandhaafd op 130% van het sociaal minimum. De maatwerkaanpak binnen het Sociaal Domein blijft uitgangspunt. Nader onderzoek zal moeten uitwijzen of de verruiming van de overige minimaregelingen van 110% naar 120% wenselijk is, en bovendien een meerwaarde biedt in het licht van de maatwerkaanpak.

Werk en Inkomen

We willen dat zoveel mogelijk mensen aan de slag gaan. De gemeente kan daarbij een rol spelen en zorgen voor maatwerk op het gebied van bemiddeling, begeleiding en ondersteuning op de arbeidsmarkt. Voor wie regulier werken niet mogelijk is, streven we ernaar om een beschutte werkplek of zinvolle dagbesteding te bieden.

Jeugdbeleid

We willen dat jeugdigen en gezinnen op tijd de juiste ondersteuning krijgen, thuis en op school. Dit om grotere problemen en dus ook kosten op een later moment te voorkomen. In overleg met Jeugd en Gezin, het onderwijsveld en andere maatschappelijke partners zoals Versa, geven we uitwerking aan een plan voor versterking van de preventieve ondersteuning voor jeugd en gezin.

Schuldhelpverlening

Geldzorgen en het hebben van problematische schulden zijn een groot probleem in de huidige samenleving. Zeker 20 % van alle huishoudens heeft hier mee te maken en het is vaak onderdeel van een meervoudige problematiek. De gemeente zet in op aanpak van deze problematiek. Overigens is het niet alleen de gemeente die mensen met geldzorgen en schulden ondersteunt, dit wordt vooral geregeld door mensen onderling (Schuldhelpmaatje).

1.7 Duurzaamheid

Ons dorp en land zijn er ook voor de generaties na ons. Hergebruik van grondstoffen, schone energieproductie, en terugdringen van vervuiling vormen de basis om dit mogelijk te maken. Daarnaast passen we onze leefomgeving aan zodat overlast door de veranderingen in het klimaat wordt tegengegaan.

De komende vier jaar zal de gemeente stappen zetten, via een aanvulling van de reserve duurzaamheid, door de uitvoering van verschillende activiteiten, zoals bijvoorbeeld:

- pilot wijkaanpak: starten in één wijk met de route naar aardgasvrije en energieneutrale woningen;
- warmteplannen ontwikkelen voor alle wijken in Huizen;
- isolatieprogramma voor woningen ontwikkelen en faciliteren.;
- energiesubsidieregeling voor woningeigenaren voortzetten/aanpassen;
- communicatie (voorlichting over, participatie bij) de energietransitie;
- nieuwbouw aardgasvrij en energieneutraal/nul-op-de-meter opleveren;
- een visie en plan voor aardgasvrij en energieneutraal gemeentelijk en maatschappelijk vastgoed opstellen;
- nieuwe schoolgebouwen aardgasvrij/energieneutraal opleveren en bestaande scholen faciliteren bij verduurzaming;
- aanpak energiebesparing voor bedrijven intensiveren i.o.m. de Omgevingsdienst Flevoland & Gooi en Vechtstreek (OFGV);
- groeiend aantal oplaadpalen voor elektrisch rijden faciliteren.

De Regionale Energiestrategie “Samen op pad” is, met actieve sturing van de gemeente Huizen in november 2017 vastgesteld en werkt regionaal en lokaal door. Uitvoering hiervan vraagt om een extra financiële bijdragen van de gemeenten. Rekening houdend met de beschikbare reserves milieu en duurzaamheid betekent dit voor de gemeente Huizen in de periode 2018 t/m 2022 een extra bijdrage van (vooralsnog) 1.950.000 euro en een uitbreiding vanaf 2019 van de formatie met 1,5 fte. Invulling van deze extra bijdragen vindt in eerste instantie plaats met de opbrengst van de hiervoor met cofinanciering van de verkregen “rijksmiddelen”. Indien de verkregen rijksmiddelen hiervoor ontoereikend zijn, zal bekeken worden in hoeverre het mogelijk is deze middelen beschikbaar te stellen.

1.8 Ruimtelijke investeringsagenda

In de komende raadsperiode zal invulling worden gegeven aan een ambitieuze ruimtelijke investeringsagenda. Daarbij zullen onder meer de volgende zaken aan bod komen:

- de invulling van het BNI-terrein;
- een voorstel voor het behoud van de recreatieve functie van De Woensberg;
- de ontwikkeling van de oostelijke zijde van de Keucheniusstraat;
- de herontwikkeling van de Blokkerpanden en het oude postkantoor;
- de ontwikkeling van de Kustvisie voor de gehele kuststrook van de gemeente Huizen;
- de herontwikkeling van het Trappenbergterrein.

1.9 Wonen, wijken en buurten

Wonen is een basisbehoefte. De gemeente wil dat iedere inwoner een betaalbare en passende woning heeft. De woningnood in onze regio is echter groot, vooral in de “betaalbare” sector. Binnen de kaders van de lokale- en regionale woonvisie staan we voor grote uitdagingen om de gestelde aantallen te realiseren. Daarbij mag niet worden gebouwd buiten de rode contouren. In beginsel wordt geen structureel groen opgeofferd voor woningbouw.

Wij willen dat inwoners meer eigen verantwoordelijkheid nemen voor hun directe leefomgeving, dat het gevoel van betrokkenheid bij de inrichting van de samenleving en de democratische besluitvorming

wordt vergroot. We willen dat breed gedragen initiatieven vanuit de samenleving nadrukkelijk worden ondersteund.

1.10 Versterken van het toeristisch en economisch profiel

Evenementen

Initiatieven voor evenementen worden primair vanuit de bevolking opgestart. De gemeente heeft hier een stimulerende rol in. Dit geldt in het bijzonder voor evenementen die voor jongeren bedoeld zijn. De rol van de gemeente is faciliterend en regisserend. Financiële ondersteuning is tijdelijk en heeft als doel het opstarten mogelijk te maken. De kernevenementen krijgen een structurele subsidie omdat deze een belangrijke bovenregionale functie hebben.

Economie

Er komt een acquisitieambtenaar / centrum-manager voor bedrijven en startende ondernemers, eventueel in samenhang met een speciaal loket in het gemeentehuis. De Ondernemersprijs voor bedrijven die zich onderscheiden op het gebied van duurzaamheid en (sociale) innovatie blijft. In afstemming met het bedrijfsleven wordt onderzocht of er mogelijkheden zijn voor een lokale campus. De bestemming bedrijven en kantoren blijft gehandhaafd. Leegstand van winkels moet zoveel mogelijk voorkomen worden. De gemeente gaat actief met de eigenaren in gesprek om tot een oplossing te komen.

1.11 Zondagopenstelling van winkels

Uiterlijk in de raadsvergadering van 5 juli 2018 wordt een voorstel aan de raad voorgelegd tot wijziging van de winkeltijdenverordening, die openstelling van winkels op zondag van 12.00 tot 18.00 uur mogelijk maakt, en regelt dat ook de bevoorrading binnen die openingstijden dient plaats te vinden.

1.12 Openbare orde en veiligheid

Het zorgdragen voor veiligheid van haar inwoners is een kerntaak van de overheid. Partijen willen zich inzetten voor een stabiele samenleving waarin geen ruimte bestaat voor gewelddadig extremisme, radicalisering en polarisatie. Veiligheid, onderlinge verdraagzaamheid, verbinding en goed burgerschap staan hierbij centraal. Wij willen ons de komende periode inzetten om het onveiligheidsgevoel van 20% terug te brengen tot maximaal 15%, ook in winkelcentra. Het streven is dat Huizen in de top-3 van vergelijkbare gemeenten komt. De dalende trend in de criminaliteitscijfers moet worden doorgezet. Dit vraagt om een effectieve aanpak van georganiseerde en ondermijnende criminaliteit. Vergroten van het vertrouwen bij de inwoners dat er werk wordt gemaakt van meldingen van overlast en dat aangifte doen loont.

Er zal gewerkt worden met een dadergerichte aanpak om veelvoorkomende criminaliteit aan te pakken. Er zal meer nadruk komen te liggen op handhaving van geldende regels en wetten. Deze handhaving zal strak worden ingezet en consequent worden uitgevoerd. Hierbij behoort een top 80-aanpak, voor inwoners die veelvuldig in aanraking komen met politie, tot een van de mogelijkheden.

De gemeente Huizen gaat starten met wijk-BOA's, d.w.z. een uitbreiding naar vier BOA's. Hiervoor wordt gekeken naar het takenpakket van de wijkagent en BOA's om eventueel tot een herverdeling van taken te komen en zo nodig tot een aanpassing van de bevoegdheden en de uitrusting van de BOA's. De jeugd-BOA's spelen een belangrijke rol.

1.13 Een financieel solide gemeente

Gelet op de economische ontwikkeling is het de verwachting dat de inkomsten van de gemeente de komende jaren zullen stijgen. Hierbij moet rekening gehouden worden met de zogeheten enveloppe-

gelden: het kabinet verzoekt de decentrale overheden mee te werken aan de realisatie van hun prioriteiten – zoals de klimaatplannen en de energietransitie– waarvan de kosten worden gedekt uit de groei van het gemeentefonds (cofinanciering). De omvang hiervan staat nog niet vast, maar Huizen rekent op €600.000,- per jaar, bij een eigen bijdrage van €110.000,- per jaar. Huizen zal zich maximaal inspannen voor het verwerven van haar deel van de beschikbare gelden.

De baten en lasten van de gemeente zijn in 2018 structureel niet in evenwicht. Met ingang van 2019 moet het evenwicht zijn hersteld, mede door inzet van de reserve schommeling algemene uitkering (schommelreserve). Structurele kosten die thans incidenteel in de begroting zijn opgenomen, dienen structureel in de begroting te worden opgenomen.

De coalitie is voornemens om autonome financiële meevallers (zoals bijvoorbeeld positieve saldi van de jaarrekening) bij voorrang in te zetten voor de dekking van de prioriteiten van het coalitieakkoord. Eventuele overblijvende middelen kunnen worden ingezet voor nieuw beleid. Er is slechts ruimte voor incidenteel nieuw beleid, als het bruto resultaat incidenteel positief is. Er is ruimte voor structureel nieuw beleid als het bruto resultaat structureel positief is.

1.14 Samenwerking

De coalitie: samenwerken is méér dan een afsprakenlijst

Onderlinge samenwerking is meer dan het afwerken van een afsprakenlijst. De samenwerking binnen de coalitie ziet niet enkel toe op de afspraken die in dit akkoord zijn vastgelegd. Het vertrouwen dat partijen over en weer in elkaar hebben uitgesproken, is ook een vertrouwen in het vermogen om de onverwachte ontwikkelingen gedurende de komende raadsperiode in onderling overleg en met respect voor elkaars rol en verantwoordelijkheid het hoofd te bieden.

Samenwerken met andere partijen: een college voor de gehele raad

Dat wil niet zeggen dat de coalitie binnen de raad als een gesloten bastion wil opereren. De coalitie staat open voor samenwerking binnen de gehele raad, dus ook met de partijen die niet deelnemen in de coalitie. Het achterliggende akkoord is daarom ook welbewust geen dichtgetimmerd gedetailleerd akkoord, maar een akkoord op hoofdlijnen. De invulling van dat akkoord zal plaatsvinden via het samenspel tussen college en gemeenteraad. Alle fracties worden dan ook nadrukkelijk uitgenodigd om mede invulling te geven aan dat samenspel. Dat samenspel blijft overigens niet beperkt tot de coalitiefracties in de gemeenteraad. Ook de wethouders en de burgemeester worden nadrukkelijk uitgenodigd om vooral een college te zijn voor de gehele raad, zodat zoveel burgers zich herkennen in het beleid van de gemeente.

1.15 Financieel perspectief

Financieel vertrekpunt

Op basis van de meest recente inzichten, verstrekt door de afdeling Financiën, is de beschikbare financiële ruimte als volgt:

(Bedragen x € 1 miljoen)

Beschikbare incidentele middelen (t/m 2022)	
Egalisatiereserve ¹	2.4
Reserve schommeling algemene uitkering	6.0

Totaal	8.4

(- = negatief / tekortverhogend)

	2018	2019	2020	2021	2022
Structurele ruimte²	-1.3	-0.2	0.4	0.9	1.5

Doorrekening prioriteiten coalitieakkoord

In de achterliggende bijlage 1 is een eerste doorrekening gemaakt van de prioriteiten van dit coalitieakkoord. Met nadruk moet hierbij worden opgemerkt dat het een eerste doorrekening betreft op basis van de thans bekende gegevens. Een aantal ambities van de nieuwe coalitie zijn in dit stadium intentioneel geformuleerd of moeten vorm en inhoud krijgen op basis van nader onderzoek. Via de komende voorjaarsnota's en de komende programmabegrotingen zal de doorrekening nader worden ingevuld. Het feit dat in dit stadium een aantal posten p.m. zijn geraamd wil niet zeggen dat deze posten een lagere prioriteit hebben dan de posten die nu reeds van een raming zijn voorzien. De inpassing van de prioriteiten in de komende meerjarenbegrotingen dient in onderlinge samenhang te worden gezien en mede worden afgezet tegen de beschikbare budgettaire ruimte in de meerjarenbegroting. Inpassing zal plaats vinden binnen het kader van een structureel sluitende meerjarenbegroting. Indien het financieel beslag van de prioriteiten de beschikbare ruimte in de meerjarenbegroting overtreft, dan zal via een heroverweging van bestaand beleid ("oud voor nieuw"), dan wel via een verantwoorde inzet van reserves ruimte gevonden moeten worden.

¹ Rekening houdend met de effecten van de aanwending overeenkomstig de motie Bource

² Met inbegrip van de reeds geraamde en vastgestelde inzet van de "schommelreserve".

1.16 De portefeuillevindeling

Burgemeester Sicko Heldoorn

- De wettelijk aan de burgemeester toebedeelde taken, o.a.:
 - Openbare orde en (integrale) veiligheid
 - Politie en brandweer
 - Handhaving openbare orde
- Algemeen bestuur
- Algemene communicatie

Wethouder Roland Boom (VVD)

- 1^e Locoburgemeester
- Ruimtelijke Ordening
- Ruimtelijke investeringsagenda
- Coördinatie projecten
- Grondzaken, exploitatie en eigendommen
- Verkeer en vervoer
- Parkeren
- Sport en recreatie
- Toerisme
- Toezicht en handhaving
- Invoering omgevingswet

Wethouder Bert Rebel (CDA)

- 2^e Locoburgemeester
- Financiën en lokale lasten
- WOZ en verzekeringen
- Werk en Inkomen / reïntegratie
- Economie
- Volkshuisvesting en wonen
- Duurzaamheid en milieu
- Bestuurlijke samenwerking (Arhi)
- Governance verbonden partijen

Wethouder Marlous Verbeek (D66)

- 3^e locoburgemeester
- Onderwijs
- Onderwijshuisvesting
- Leerlingenvervoer
- Kunst en cultuur
- Evenementen
- Natuur en landschap
- Beheer Openbare Ruimte (Water, wegen en openbaar groen)
- Dierenwelzijn
- Personeel en organisatie
- Facilitaire zaken
- Gebouwenbeheer
- Dienstverlening

Wethouder Maarten Hoelscher (PvdA)

- 4e locoburgemeester
- Coördinatie sociaal domein
- Zorg algemeen
- Jeugdzorg
- Inclusieve samenleving
- Sociale infrastructuur in buurten en wijken & sociaal cultureel werk
- Sociale en economische zelfredzaamheid
- Mobiliteit (WMO-taxi, hulpmiddelen, gehandicaptenparkeerkaart e.d.)
- Armoedebeleid / minimabeleid
- Maatschappelijke opvang
- Burgerparticipatie

1.17 De ondertekening van het coalitieakkoord

Namens de VVD-fractie,
Mw. mr. drs. J.H. Prins

Namens de CDA-fractie,
Ir. R.H. Rebel

Namens de D66-fractie,
Mw. drs. M.L.C. Verbeek

Namens de PvdA-fractie,
M.W. Hoelscher

Ondergetekende heeft, overeenkomstig het bepaalde in art. 35 van de Gemeentewet, kennis kunnen nemen van de uitkomsten van de collegeonderhandelingen en zijn instemming kenbaar gemaakt.

De burgemeester,
Drs. K.S. Heldoorn

2 Sociaal Domein

2.1 Zorg en WMO

- 2.1.1 In samenspraak met Tergooi zullen met kracht alle mogelijkheden worden onderzocht om een regionaal zorgcentrum naar Huizen te halen.
- 2.1.2 De huidige aanpak van vraaggestuurd werken en maatwerk wordt voortgezet. Daarbij wordt er voor gezorgd dat de praktijk beter aansluit op de theorie om te voorkomen dat mensen regels volgen i.p.v. andersom. De inwoner en zijn/haar behoefte is het uitgangspunt, zodat georganiseerd kan worden wat hij/zij nodig heeft. Goede communicatie binnen de organisatie is hierbij van groot belang.
- 2.1.3 Er wordt gezorgd voor betere toegang tot zorg en regelingen, ook voor digibeten, analfabeten en laaggeletterden, door meer communicatie, betere voorlichting en meer zichtbaarheid, zodat iedere inwoner beter weet wat de beschikbare mogelijkheden zijn. Hiervoor wordt een communicatie-campagneplan opgesteld, dat rekening houdt met niet-digitale en andere kwetsbare groepen inwoners, én dat zorgt voor continuïteit in de voorlichting. Ook wordt onderzocht of er meer buiten het gemeentehuis gewerkt kan worden door de consultants.
- 2.1.4 Er wordt gezorgd voor een goede sociale infrastructuur, waarbij alle partijen snel en efficiënt samenwerken. Hiervoor worden onder meer netwerkbijeenkomsten (over armoede, schuldhulp of eenzaamheid) gefaciliteerd, en wordt er gebruik gemaakt van de goede signalerende rol die wijkcentra, bibliotheek, de Voedselbank en gezondheidscentra kunnen vervullen.
- 2.1.5 De inzet van Sociale Wijk Teams (SWT), die zelf lichte ondersteuning in gang kunnen zetten, wordt voortgezet. De overdracht van het SWT naar gemeente voor zwaardere ondersteuning moet soepel verlopen en zonder herhaling voor de inwoner.
- 2.1.6 Zorg gedragen wordt voor een goede balans tussen mantelzorg en professionele hulp ter voorkoming van overbelasting van mantelzorgers die, wanneer nodig, een verlichting krijgen van hun taak.
- 2.1.7 Het werk van de vrijwilligerscentrale (Huizen voor elkaar) wordt voortgezet. Er is een blijvende waardering voor vrijwilligers, die onmisbaar zijn in de samenleving en die, waar mogelijk, ondersteund zullen worden. Mocht het Rijk afzien van de in het regeerakkoord aangekondigde verruiming voor de kosteloze beschikbaarstelling van een Verklaring omtrent het gedrag (VOG), dan wordt een gemeentelijk alternatief geboden.
- 2.1.8 Onafhankelijke cliënt-ondersteuning blijft beschikbaar en wordt ook voldoende onder de aandacht gebracht bij cliënten.
- 2.1.9 Er is continue aandacht voor de signalering van eenzaamheid, zowel onder ouderen als jongeren, onder meer door de organisatie van een jaarlijkse conferentie over dit onderwerp en aandacht voor en voorlichting over dit onderwerp.

2.2 Inclusieve samenleving

- 2.2.1 Het beleid ten aanzien van lesbische vrouwen, homoseksuele mannen, biseksuelen, transgenders en intersekse personen (LHBTI+-beleid), wordt overeenkomstig de in de vorige raadsperiode aangenomen motie uitgevoerd. Dit past tevens in de ambitie vanuit de Global Goals waarin LHBTI+-beleid onderdeel uitmaakte van de 12 gestelde doelen.
- 2.2.2 Het verdrag van de Verenigde Naties (VN) over toegankelijkheid van openbare voorzieningen voor mensen met een beperking wordt (verder) geïmplementeerd.

2.3 Jeugd

- 2.3.1 Om de toestroom naar geïndiceerde jeugdhulp te beperken, wordt de (nu beperkte) capaciteit voor directe inzet van lichte (maar soms intensieve) ondersteuning aan kinderen en gezinnen op de plekken waar zij dagelijks komen (thuis en op school), waardoor zij vaak al weer snel zelf de draad kunnen oppakken, voor een periode van 3 jaar uitgebreid van 1,2 naar 3 fte. Als na evaluatie blijkt dat de uitbreiding effect heeft, wordt de periode mogelijk met nog eens 3 jaar verlengd.
- 2.3.2 Met het onderwijs wordt in gesprek gegaan over de wijze waarop bijvoorbeeld het nationaal mediapaspoort, een doorlopend lesprogramma gericht op media-empowerment van leerlingen in het basis-, voorgezet- en beroepsonderwijs, en de inzet van anti-pest programma's worden vormgegeven.
- 2.3.3 De juiste hulp is beschikbaar voor kinderen en gezinnen die zwaardere en mogelijk complexe problemen hebben.
- 2.3.4 Wachlijsten voor de zwaardere jeugdzorg door een tekort aan zorgplekken of hulpverleners zijn niet acceptabel. Indien dit aan de orde is, wordt in regionaal verband aandacht gevraagd voor de ontstane problematiek.
- 2.3.5 Met jeugdzorginstellingen wordt onderzocht wat er nodig is om voldoende pleegouders te krijgen, omdat pleegzorg vaak het beste alternatief is voor kinderen die niet thuis kunnen blijven wonen. In regionaal verband wordt de behoefte aan residentiële zorg in kaart gebracht. Wanneer dat nodig blijkt, wordt het aantal plekken uitgebreid.
- 2.3.6 Met aanbieders en de regio wordt in gesprek gegaan over de mogelijkheden van vereenvoudiging (er zijn bijvoorbeeld ruim 300 verschillende productcategorieën) van de huidige financieringssystematiek in de jeugdzorg.
- 2.3.7 De persoonsgerichte aanpak (PGA), waarbij gewerkt wordt met een interventieteam om jeugdigen en volwassenen met complexe problemen en zorgmijders te ondersteunen en waarbij de medewerkers, als vertrouwenspersonen, meer buiten het gemeentehuis werken, wordt voorgezet en zo nodig uitgebreid.
- 2.3.8 Om minderjarigen te beschermen tegen onder meer loverboys, drugsdealers, wodka-boys worden de volgende maatregelen genomen:
- Met de politie, het openbaar ministerie en de raad van de kinderscherming wordt overlegd over een pakket aan maatregelen, gericht op een lik-op-stuk-beleid.

- Voor een proef van twee jaar worden twee (extra) jeugd-BOA's (buitengewoon opsporingsambtenaren) ingezet, die dagelijks de straat op gaan om daders aan te pakken.
- Indien uit een evaluatie na twee jaar blijkt dat de proef positief succesvol is wordt deze verlengd. In regionaal verband zal tevens worden gepleit voor de terugkeer van een jeugdagent.
- Samen met jongeren (bijvoorbeeld via Speaking Minds), het voortgezet onderwijs, de jongerenwerkers, de politie, de jeugdconsulenten en overige organisaties wordt een actieplan opgesteld, gericht op voorlichting en preventie. Hierbij kunnen ervaringsdeskundigen, vanuit werkervaringsplekken, worden ingezet.

2.4 Werk en inkomen

- 2.4.1 De rol van het Werkgevers Service Punt (WSP) wordt versterkt.
- 2.4.2 Om alle inwoners zonder baan versneld en duurzaam naar werk toe te leiden, wordt ook gekeken naar de mogelijkheden voor werkzoekenden om een eigen levensvatbare onderneming op te zetten.
- 2.4.3 Statushouders volgen het TaalWerkToekomst-programma om aldus de taal te leren en bij te dragen bij aan de samenleving.
- 2.4.4 De werkwijze van Zicht op Werk, waarbij versterking van de arbeidsmarktpositie en bemiddeling van werkzoekenden, in samenwerking met het WSP, richting de arbeidsmarkt centraal staat, wordt gecontinueerd en structureel ingebed. Het project Zicht op Meedoen (dagbesteding) wordt eveneens gecontinueerd en ingebed. Om de resultaten meetbaar te maken wordt er een proef gedaan onder de vlag van Zorg, Onderwijs en Werk (ZOW) en Zorg op Maat (ZOM) door minimaal 5 nieuwe arbeidsparticipatie-projecten (voor 50 inwoners) te ontwikkelen, die enerzijds bijdragen aan het maatschappelijk belang en anderzijds aan de ontwikkeling van de inwoner. De projecten worden in een coproductie gemaakt met initiatiefnemers uit de samenleving. Er wordt een stimuleringsbudget beschikbaar gesteld van maximaal €10.000 euro per project.
- 2.4.5 Er komt een onderzoek naar een creatief platform om vraag en aanbod op werkgebied te matchen.
- 2.4.6 Om jongeren te stimuleren een startkwalificatie te behalen en om door samenwerking tussen de gemeente, het WSP, Regionaal Bureau Leerlingzaken (RBL), scholen en bedrijven te bevorderen dat er een goede doorstroming naar opleiding of arbeidsmarkt komt, wordt in regionaal verband extra aandacht besteed aan banen in de zorg, techniek en andere kansrijke sectoren. Het regionale banenplan Zorg geldt hierbij als voorbeeld.
- 2.4.7 Er wordt een plan voor een Jeugdwerkgelegenheidsproject gemaakt, met als doel dat binnen 4 jaar 200 jongeren in de leeftijd van 18 tot 27 jaar, met of zonder uitkering en die geen startkwalificatie hebben of door lichamelijke of psychische problemen nog niet zelfstandig de weg richting arbeidsmarkt kunnen vinden, aan het werk worden geholpen.
- 2.4.8 Er wordt in regionaal verband een signaal afgegeven richting de landelijke overheid voor meer financiering voor beschermt werk.

2.5 Schuldhulpverlening

- 2.5.1 Inwoners die geldzorgen en/of problematische schulden hebben worden ondersteund om deze problematiek op te lossen.
- 2.5.2 Geïnvesteed wordt in nog meer preventieve aanpak en vroeg-signalering. Signalen worden snel opgepakt om erger te voorkomen en waar nodig wordt professionele hulp in gezet. Tevens wordt gezorgd voor voorlichting op scholen, aan jongeren en hun ouders.
- 2.5.3 De gemeente is een coöperatieve schuldeiser bij een schuldregeling en past maatwerk toe.

2.6 Minimaregelingen en Klijsma-gelden

- 2.6.1 Voor de minima huishoudens wordt de Collectieve Zorgverzekering Minima (CZM) voortgezet. Daarnaast komt er de mogelijkheid om zelf een verzekering af te sluiten, met gemeentelijke ondersteuning voor de aanvullende verzekering.
- 2.6.2 De inkomensgrens voor de Regeling Tegemoetkoming Chronisch Zieken (RTC) blijft gehandhaafd op 130% van het sociaal minimum. De maatwerkaanpak binnen het Sociaal Domein blijft uitgangspunt. Nader onderzoek zal moeten uitwijzen of de verruiming van de overige minimaregelingen van 110% naar 120% wenselijk is, en bovendien een meerwaarde biedt in het licht van de maatwerkaanpak en het voorkomen van de armoedeval.
- 2.6.3 Ter bestrijding van armoede onder kinderen worden de volgende maatregelen genomen.
- Ieder jaar de door het Rijk beschikbaar gestelde Klijsma-gelden volledig voor dit doel besteed. Dit geldt eveneens voor de extra gelden voor armoedebestrijding onder kinderen als die, zoals toegezegd door het huidige kabinet, doorgang vinden.
 - Najaar 2018 wordt een eerste evaluatie aan de raad overgelegd.
 - Er wordt extra aandacht gegeven aan voorlichting over deze regeling (zie ook campagneplan).
 - De mix van een collectieve regeling en maatwerk wordt omgezet in een persoonsvolgend budget (PVB) met een keuzemenu waarin concrete zaken benoemd staan die mogelijk zijn zoals schoolpakketten aan het begin van het schooljaar, fietsen, andere schoolkosten, recreatie en sportkosten, kleding en bv een Sint/Kerstpakket.

2.7 Wijken en buurten

- 2.7.1 Initiatieven voor de instelling van een soort buurt- of wijkraad die wordt gevormd uit bewoners worden ondersteund. De wijkraad gaat over de leefbaarheid in de wijk en moet het gevoel van betrokkenheid en inspraak vergroten. De wijkraden werken samen met de wijkagent, de wijk-BOA, de buurtpreventieteams, de sociale wijkteams en de sociaal werkers uit de diverse wijkcentra. Er kan een stimuleringsbudget worden verstrekt.
- 2.7.2 De wijkavonden door het college, die duidelijk in een behoefte van inwoners voorzien, worden voortgezet, waarmee ook de zichtbaarheid van het bestuur wordt vergroot.
- 2.7.3 Ook de gemeenteraad zal deze raadsperiode alle vier de wijken in Huizen bezoeken om te horen wat er leeft. De vorm waarin dit gaat gebeuren wordt in samenwerking met de griffie nader uitgewerkt.

- 2.7.4 Locaties in Huizen met een maatschappelijke bestemming behouden in beginsel deze bestemming.

2.8 Onderwijs

- 2.8.1 Het openbaar onderwijs in Huizen blijft behouden .
- 2.8.2 Er wordt een haalbaarheidsonderzoek uitgevoerd naar het terughalen naar Huizen van het hoogbegaafden-onderwijs met een eigen locatie.
- 2.8.3 Schoolgebouwen worden duurzaam en met een goed binnenklimaat, passend voor het onderwijs dat in Huizen geboden wordt.
- 2.8.4 Het schoolzwemmen in het basisonderwijs blijft behouden.
- 2.8.5 Het bewegingsonderwijs wordt gestimuleerd onder meer via buurtsportcoaches.
- 2.8.6 De maatschappelijke stages in het voortgezet onderwijs blijven behouden.
- 2.8.7 Op basisscholen wordt via het project vanuit de regio cultuureducatie aangeboden.
- 2.8.8 Er is extra en voortdurende aandacht voor het volwassenonderwijs (digitalisering, alfabetisering en inburgering) met als einddoel werken/participatie.

2.9 Wonen

- 2.9.1 Om binnen de kaders van de lokale- en regionale woonvisie de gestelde doelen van passende en betaalbare woningen te kunnen realiseren, wordt actief gezocht naar nieuwe locaties en creatieve oplossingen, zoals een proef met “tiny houses” of woonvormen voor ouderen met zorg op maat. Daarbij mag niet worden gebouwd buiten de rode contouren. In beginsel wordt geen structureel groen opgeofferd voor woningbouw.
- 2.9.2 In overleg met de Alliantie en de andere regiogemeenten worden oplossingen gezocht om de doorstroming te bevorderen, om daarmee het grote tekort aan woningen voor alle doelgroepen aan te pakken. Zowel te goedkoop als te duur “scheef wonen” worden aangepakt. Bij de toewijzing van de sociale huurwoningen wordt woninggrootte zoveel mogelijk afgestemd op de huishoudensomvang
- 2.9.3 Starters-, blijvers- en verzilveringen worden actief en permanent onder de aandacht gebracht. Onderzocht wordt of de Verzilverening uitgebreid kan worden voor de verduurzaming van woningen.
- 2.9.4 Er zijn voldoende plaatsen beschikbaar, zoals verpleeghuizen, beschermd- en begeleid wonen, waar wonen en zorg gecombineerd kunnen worden. Nieuwe initiatieven op dit gebied worden met een positieve grondhouding beoordeeld.

2.10 Sport

- 2.10.1 Uiterlijk 1^e kwartaal 2019 wordt een voorstel voor een nieuwe “Sportnota” aan de raad voorgelegd. Hierin worden in ieder geval voorstellen gedaan over de volgende zaken.

- Versterking van de rol van het Sportplatform als vertegenwoordiger van alle sportverenigingen, als verbindende schakel tussen sportverenigingen en tussen de sportverenigingen en de gemeente, en als organisatie die zorgt voor samenwerking met andere partijen. Het budget voor het Sportplatform wordt afgestemd op deze versterkte rol en al naar gelang van (uitbreiding van) het takenpakket wordt het budget herzien.
- In samenwerking met de sportverenigingen wordt gekeken naar noodzakelijke verbeteringen van de terreinen en andere voorzieningen nodig voor de breedtesport. Bij gebleken noodzaak voor het treffen van verbeteringen geldt: “gelijke monniken, gelijke kappen”.
- Het sporten voor kinderen uit minima-gezinnen wordt mogelijk gemaakt d.m.v. het Jeugdfonds Sport en Cultuur. Met inzet van het Sportplatform worden verenigingen actief gewezen op het bestaan van dit Jeugdfonds.
- Het stimuleren en faciliteren van speciale teams, zoals de teams voor personen met een lichamelijke of verstandelijke handicap (G-teams).
- Initiatieven, voor buitensport, buurtsportveldjes of buitenfitnessapparatuur, worden ondersteund en het vrij toegankelijke deel van De Wolfskamer blijft behouden.
- Het beleid inzake opleiding en coaching van vertrouwenspersonen bij sportverenigingen, zodat een veilige omgeving kan worden geborgd, wordt gecontinueerd.
- Het project buurtsportcoaches wordt voortgezet. Zij zorgen voor samenwerking tussen scholen, wijkcentra, buitenschoolse opvang en sportverenigingen. Sportaccommodaties worden in overleg beschikbaar gesteld voor hun activiteiten.

2.11 Kunst en cultuur

- 2.11.1 De huidige cultuurnota wordt geactualiseerd en voorzien van nieuw elan en een nieuwe visie. Er komt een visie op het cultureel erfgoed van Huizen (waaronder: beeldbepalende gebouwen, het Huizer dialect, verhalen van vroeger, de botters), in samenwerking met de regio, zodat er geen essentiële elementen verloren gaan. De visie wordt ontwikkeld in samenwerking met het Huizer Museum, de Historische Kring, de Vrienden van het Oude Dorp, de Botterwerf en andere relevante partijen.
- 2.11.2 De gemeente is faciliterend en ondersteunend voor culturele ondernemers die voor het BNI-terrein aan de Havenstraat plannen willen ontwikkelen.
- 2.11.3 De mogelijkheden voor verdere ontwikkeling van het Huizer museum, waarvoor ook een andere locatie (de Havenstraat) wordt bekeken, zal in samenspraak nader worden onderzocht.
- 2.11.4 Onderzoek naar en publicaties over de Huizer historie wordt gestimuleerd. De streekarchieven worden gedigitaliseerd om de toegankelijkheid te vergroten
- 2.11.5 Jongeren tot en met 12 jaar krijgen een gratis bibliotheekpas. Deze is beperkt tot jeugdmateriaal.
- 2.11.6 De belangrijke rol van de bibliotheek als ontmoetingsplaats wordt nog verder ontwikkeld en volgt de maatschappelijke ontwikkelingen.
- 2.11.7 De lokale omroep, onder de voorwaarde van het verspreiden van lokaal nieuws, krijgt ook deze raadsperiode ondersteuning.

- 2.11.8 Er wordt gekeken naar de relatie “Huizen en het water” en er moet binnen de regio worden gekeken naar de historische rol van Huizen. Deze rol moet duidelijk op de kaart worden gezet.
- 2.11.9 Aan nieuwe initiatieven op het gebied van kunst en cultuur en evenementen wordt meer ruimte geboden. Hierbij wordt ook gekeken naar het gebruik van tijdelijk leegstaande gebouwen als “creatieve broedplaatsen”.
- 2.11.10 Onderzoek zal worden gedaan naar de mogelijkheden voor een uitbreiding van de theaterfunctie in Huizen, zowel binnen (Graaf Wichman / De Boerderij) als buiten (bos of strandtheater).

3 Fysiek Domein

3.1 BNI-terrein

- 3.1.1 Op basis van de uitkomsten van het ingestelde onderzoek, naar aanleiding van de door de raad op 2 november 2017 aangenomen motie zal, met de huidige bestemming als uitgangspunt, de inzet in eerste instantie gericht zijn op een (verdere) culturele en informatieve invulling met horeca. Vanuit dit doel wordt onderzocht of de gemeente de rol van regievoerder op zich kan/moet nemen. Bij gebleken noodzaak van een alternatieve invulling zal, indachtig dat de huidige bestemming uitgangspunt is, geen medewerking worden verleend aan het mogelijk maken van een extra winkelcentrum en/of invulling met detailhandel.

3.2 Terrein De Woensberg

- 3.2.1 Camping De Woensberg dient beschikbaar te blijven voor recreatiedoeleinden. Om dit te borgen blijft de gemeente in gesprek met de gemeente Blaricum, de Paasheuvelgroep, omwonenden en overige betrokkenen.

3.3 Oude Dorp

- 3.3.1 De aangenomen termijnagenda van de participatiegroep blijft leidend voor de uitwerking van de plannen in het Oude Dorp
- 3.3.2 In samenwerking met de eigenaren wordt gekomen tot een invulling van de oostelijke zijde Keuchenusstraat, rekening houdend met de uitgangspunten zoals in de commissie Fysiek Domein van 30 november 2016 zijn besproken. Andere invullingsvarianten worden op voorhand niet uitgesloten.
- 3.3.3 Ingezet wordt op behoud van de aantrekkelijkheid van de zaterdagmarkt, waarbij gestreefd wordt naar een meer gevarieerd aanbod. In overleg met de markt en winkeliers wordt meer ruimte gecreëerd voor horeca terrassen op het plein.
- 3.3.4 In overleg met de eigenaar wordt het Blokkerpand en het voormalig postkantoor herontwikkeld tot een aansprekende entree van het Oude Dorp met de mogelijkheid voor horeca en een supermarkt, waarbij de bevoorrading via Naarderstraat / Ceintuurbaan plaatsvindt.
- 3.3.5 In overleg met de buurtbewoners en aanwezige bedrijven wordt de entree aan de westzijde van het dorp herontwikkeld om het gebied aantrekkelijker en veiliger te maken voor buurtbewoners en inwoners.

3.4 De Kustzone

- 3.4.1 Ingezet wordt op het beter bevaarbaar maken voor de watersport van het water voor de kust van Huizen. Hiervoor is het regionaal aanbod van 29 maart 2018 aan het Rijk uitgangspunt en de reactie van het Rijk hierop een eerste stap. Wanneer deze aanpak onvoldoende

resultaat oplevert wordt er meer gemaaid en/of op zoek gegaan naar innovatieve mogelijkheden om het fonteinkruid te bestrijden.

- 3.4.2 Uiterlijk eind 2018 wordt aan de raad een voorstel voorgelegd betreffende een kustvisie voor de gehele kust van Huizen, overeenkomstig de door de raad aangenomen motie van 8 februari 2018, met daarbij een kredietvoorstel voor de uitwerking van de Kustvisie. Deze Kustvisie:
- dient tot stand te zijn gekomen in samenspraak met alle belanghebbenden en omwonenden;
 - kan een breder palet van projecten bevatten dan de vier waarvoor reeds financiële middelen beschikbaar zijn gesteld;
 - gaat in op onder meer wonen, werken, waterrecreatie, havens, en natuur langs de kust;
 - draagt bij aan het toeristische profiel van Huizen, upgrade van het woon- en recreatiegebied, waaronder de Zomerkade, voor de inwoners van Huizen en de watersport.

3.5 Terrein van De Trappenberg

- 3.5.1 Er wordt actief contact gezocht met Merem over de herontwikkeling van het terrein. Uitgangspunt hierbij is de eerder door de raad hierover aangenomen motie. De uiteindelijke bestemming van het gebied komt tot stand nadat de raad de voorstellen heeft kunnen beoordelen op de aspecten cultuur, natuur, werkgelegenheid en bovenregionale aantrekkingskracht.

3.6 Zwembad Sijsjesberg

- 3.6.1 De entree en de horeca worden gemoderniseerd.

3.7 Silverdome

- 3.7.1 Aan een alternatieve bestemming van het terrein van Silverdome, waaronder woningbouw, zal zo mogelijk medewerking worden verleend.

3.8 Toerisme / evenementen / recreatie

- 3.8.1 De mogelijkheid voor een camping in Huizen wordt onderzocht.
- 3.8.2 Voor evenementen geldt het volgende:
- evenementen, in het bijzonder die voor jongeren bedoeld zijn, worden primair vanuit de bevolking opgestart en dit wordt ook gestimuleerd;
 - rol van de gemeente is faciliterend en regisserend;
 - financiële ondersteuning is tijdelijk en heeft als doel het opstarten mogelijk te maken;
 - alleen kernevenementen krijgen een structurele subsidie, vanwege de belangrijke bovenregionale functie die ze hebben.

3.9 Economie

- 3.9.1 Uiterlijk in de raadsvergadering van 5 juli 2018 wordt een voorstel aan de raad voorgelegd tot wijziging van de winkeltijdenverordening, die openstelling van winkels op zondag van 12.00 tot 18.00 uur mogelijk maakt, en regelt dat ook de bevoorrading binnen die openingstijden dient plaats te vinden.
- 3.9.2 Er komt een acquisitie-ambtenaar / centrum-manager voor bedrijven en startende ondernemers, eventueel in samenhang met een speciaal loket voor bedrijven en startende ondernemers in het gemeentehuis.
- 3.9.3 De pilot “Blending” wordt op de voet gevolgd.
- 3.9.4 De Ondernemersprijs voor bedrijven die zich onderscheiden op het gebied van duurzaamheid en (sociale) innovatie blijft.
- 3.9.5 In afstemming met het bedrijfsleven wordt onderzocht of er mogelijkheden zijn voor een lokale campus.
- 3.9.6 De bestemming bedrijven en kantoren blijft gehandhaafd.
- 3.9.7 Leegstand van winkels wordt zoveel mogelijk voorkomen. Met de eigenaren wordt actief contact gezocht om tot een oplossing te komen.

3.10 Duurzaamheid

- 3.10.1 Ons dorp en land zijn er ook voor de generaties na ons. Hergebruik van grondstoffen, schone energieproductie, en terugdringen van vervuiling vormen de basis om dit mogelijk te maken. Daarnaast passen we onze leefomgeving aan zodat overlast door de veranderingen in het klimaat wordt tegengegaan.
- 3.10.2 De komende vier jaar zal de gemeente stappen zetten om, via een aanvulling van de reserve duurzaamheid, door de uitvoering van verschillende activiteiten, zoals bijvoorbeeld:
- Pilot wijkaanpak: starten in één wijk met de route naar aardgasvrije en energieneutrale woningen;
 - Warmteplannen ontwikkelen voor alle wijken in Huizen;
 - Isolatieprogramma voor woningen ontwikkelen en faciliteren.;
 - Energiesubsidieregeling voor woningeigenaren voortzetten/aanpassen;
 - Communicatie (voorlichting over, participatie bij) de energietransitie;
 - Nieuwbouw aardgasvrij en energieneutraal/nul-op-de-meter opleveren;
 - Een visie en plan voor aardgasvrij en energieneutraal gemeentelijk en maatschappelijk vastgoed opstellen;
 - Nieuwe schoolgebouwen aardgasvrij/energieneutraal opleveren en bestaande scholen faciliteren bij verduurzaming;
 - Aanpak energiebesparing voor bedrijven intensiveren i.o.m. de OFGV;
 - Groeiend aantal oplaadpalen voor elektrisch rijden faciliteren.
- 3.10.3 De reserve duurzaamheid wordt in eerste instantie aangevuld met de opbrengst van de hiervoor met co-financiering verkregen rijksmiddelen (“enveloppegelden”) om duurzaamheidsinitiatieven, zoals het plaatsen van zonnepanelen, van bewoners, bedrijven en

verenigingen te ondersteunen. Indien de verkregen rijksmiddelen hiervoor ontoereikend zijn is er de intentie om de reserve aan te vullen.

3.11 Mobiliteit strategie

- 3.11.1 Ingezet wordt op goede regionale bereikbaarheid per auto, fiets en openbaar vervoer. Prioriteit hierbij is een (light) rail verbinding met Hilversum en Almere. Op regionaal niveau wordt gewerkt aan een netwerk van snelfietspaden.
- 3.11.2 Een impuls wordt gegeven aan de doorstroming en verkeersveiligheid op verschillende plaatsen, waaronder de kruising Naarderstraat / Karel Doormanlaan, de Ceintuurbaan en de rotondes.
- 3.11.3 Uiterlijk medio 2019 wordt aan de raad een voorstel voorgelegd voor een vast te stellen mobiliteitsplan.
- 3.11.4 Gratis parkeren blijft in Huizen.

3.12 Beheer en onderhoud openbare ruimte

- 3.12.1 Geïnvesteed zal worden in de herinrichting van het Bad Vilbelpark. Hiervoor zullen de benodigde middelen beschikbaar worden gesteld.

3.13 Omgevingswet

- 3.13.1 De noodzakelijke voorbereidingen op de invoering van de Omgevingswet worden getroffen, waarbij in het bijzonder aandacht zal zijn voor het vorm en inhoud geven aan participatie, integraliteit en facilitering.

4 Algemeen Bestuur en Middelen

4.1 Openbare orde en veiligheid

- 4.1.1 Er wordt gewerkt met een dadergerichte aanpak om veelvoorkomende criminaliteit aan te pakken. Er komt meer nadruk te liggen op handhaving. Hierbij behoort een top 80-aanpak, voor inwoners die veelvuldig in aanraking komen met politie, tot een van de mogelijkheden.
- 4.1.2 Het gebruik van kwalitatief goede private en publieke (beveiliging)camera's wordt gestimuleerd om zo risicovolle plekken extra aandacht te geven. Onderzocht wordt of er mogelijkheden zijn om dit te doen via subsidies.
- 4.1.3 Er wordt meer gebruik gemaakt van de mogelijkheden van (mobiele) beveiligingscamera's. In samenwerking met de politie zal worden bekeken of surveillancedrones in Huizen kunnen worden ingezet.
- 4.1.4 Periodiek zal binnen de overkoepelende overleggen aandacht worden gevraagd voor veiligheid in Huizen. Overeenkomstig het streven van de politie dat zij overal in Nederland voldoet aan de norm van één wijkagent op de 5000 inwoners, wordt er op ingezet dat het aantal van 8 wijkagenten voor Huizen ook beschikbaar komt, waarbij er 1 specifiek als jeugdagent zal optreden.
- 4.1.5 Er komt een proef met een wekelijks wijkspreekuur van de wijkagent ter verbetering van de bereikbaarheid en aanspreekbaarheid voor de bewoners in de wijk.
- 4.1.6 Werk wordt gemaakt van de veiligheid in de wijk in samenwerking met iedereen die daarbij betrokken moet en kan zijn. Ook inwoners hebben hierbij een verantwoordelijkheid. Daarom wordt voortdurend aandacht gevraagd melding te maken van incidenten en aangifte te doen als de situatie daarom vraagt. Tevens wordt gewerkt aan een snelle implementatie van de mogelijkheid tot het doen van 3D-aangiftes in Huizen, waarbij de aangever via een TV-scherm in contact staat met een politiemedewerker.
- 4.1.7 Voor de periode 2018-2022 wordt een nieuwe Kadernota Integraal Veiligheidsbeleid opgesteld, die ingrijpt op de verwachtingen en nieuwe ontwikkelingen.
- 4.1.8 De groei van het aantal buurtpreventieverenigingen (BPV) en buurtpanels wordt gestimuleerd.
- 4.1.9 Ter bestrijding van de georganiseerde criminaliteit wordt een meldpunt ingericht (met de nodige bestuurlijke instrumenten) wanneer het dreigingsbeeld reëel toeneemt. Voor eind 2018 wordt een plan van aanpak opgesteld om ondermijning tegen te gaan.
- 4.1.10 Doorgegaan wordt met het verder terugdringen van de overlast voorafgaand aan de jaarwisseling. Onderdeel daarvan is het geven voor voldoende voorlichting en, zo nodig, uitbreiding van vuurwerkvrije zones (bij alle winkelcentra, grote zorgcentra en rondom kinderboerderij). Onderzocht wordt of het organiseren van een centraal vuurwerkfeest bij het Nautisch Kwartier een haalbaar alternatief is.
- 4.1.11 In verband met de steeds beperkter wordende rol van de wijkagent wordt het aantal BOA's wordt uitgebreid naar vier, zodat een start gemaakt kan worden met wijk-BOA's. Hiervoor

wordt gekeken naar het takenpakket van de wijkagent en BOA's om eventueel tot een herverdeling van taken te komen, en zo nodig tot een aanpassing van de bevoegdheden en de uitrusting van de BOA's. De jeugd-BOA's spelen een belangrijke rol.

- 4.1.12 Er wordt een strikt en consequent handhavingsbeleid gevoerd ter zake de handel in drugs. De beschikbare bestuurlijke instrumenten (wet Damocles) worden maximaal ingezet om drugshandel en wietteelt aan te pakken.

4.2 Brandweer

- 4.2.1 Er worden geen concessies gedaan ten aanzien van de aanrijtiden en de overige prestatie-indicatoren van de brandweer, ook niet bij een eventuele fusie met andere Veiligheidsregio's.
- 4.2.2 De lokale brandweermensen worden actief betrokken bij de diverse ontwikkelingen (zoals centralisatie of fusie van Veiligheidsregio).
- 4.2.3 In samenwerking met de Veiligheidsregio worden jongeren gestimuleerd om zich als vrijwilliger aan te melden voor de vrijwillige brandweer.

4.3 Werelddoelen

- 4.3.1 Initiatieven van lokale organisaties om van Huizen een fairtrade-gemeente te maken worden ondersteund. Dit geldt eveneens voor initiatieven voor het behalen van de Global Goals.

4.4 Vernieuwing lokale democratie

- 4.4.1 Na overleg met inwoners, organisaties en belangengroeperingen zal aan de raad een voorstel worden voorgelegd op welke wijze burgerparticipatie nieuwe invulling kan krijgen. Dit moet onder meer leiden tot verlevendiging van de wijken.
- 4.4.2 Bij ontwikkelingen die een (grote) impact hebben op de omgeving en/of Huizer samenleving zullen burgers worden betrokken bij de besluitvorming. Aan de hand van een zogenaamde participatieladder moet van tevoren duidelijk zijn wat de invloed is die burgers, organisaties en belangengroeperingen hebben.

4.5 Algehele communicatie en automatisering

- 4.5.1 Informatievoorziening (via persberichten, nieuwsbladen, nieuwsbrieven, internet, telefoon, e-mail en social media) is toegesneden op de behoefte van de inwoners. Binnen gepaste tijd wordt gereageerd op verzoeken van inwoners via diverse kanalen.
- 4.5.2 Nieuwe mogelijkheden om te communiceren over de begroting en het jaarverslag (zoals: infographics, gifjes, etc.) worden onderzocht.
- 4.5.3 Communicatie met inwoners bij nieuwe plannen en ontwikkelingen wordt tijdig opgezet. Voor grote ontwikkelingen worden deze langs de participatieladder gelegd.

- 4.5.4 Raadsvoorstellen zijn transparant voor raadsleden en inwoners. Alle (in en externe) betrokkenen (afdelingen) worden vermeld.
- 4.5.5 Beschikt wordt over een visie op informatieveiligheid en privacy. Persoonsgebonden informatie is altijd beveiligd. Voldaan wordt aan de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG).

4.6 Financiën

- 4.6.1 De inkomsten van de gemeente volgen het “trap op, trap af”-principe. Gelet op de economische ontwikkeling is het de verwachting dat de inkomsten de komende jaren zullen stijgen. Hierbij moet rekening gehouden worden met de zogeheten enveloppe-gelden: De omvang hiervan staat nog niet vast, maar Huizen rekent op €600.000,- per jaar, bij een eigen bijdrage van €110.000,- per jaar. Er zal een maximale inspanning zijn voor het verwerven van het Huizer deel van de beschikbare enveloppe-gelden (het kabinet verzoekt de decentrale overheden mee te werken aan de realisatie van hun prioriteiten – zoals de klimaatplannen en de energietransitie– waarvan de kosten worden gedekt uit de groei van het gemeentefonds en dus door middel van cofinanciering).
- 4.6.2 De baten en lasten van de gemeente zijn in 2018 structureel niet in evenwicht. Met ingang van 2019 is het begrotingsevenwicht hersteld, mede door inzet van de reserve schommeling algemene uitkering (schommelreserve).
- 4.6.3 Er is slechts ruimte voor incidenteel nieuw beleid, als het bruto resultaat incidenteel positief is. Er is ruimte voor structureel nieuw beleid als het bruto resultaat structureel positief is.
- 4.6.4 De volgende kosten, die thans incidenteel in de begroting zijn opgenomen, worden structureel in de begroting opgenomen: inhuur personeel ad €300.000,- vanaf 2019, Regionale Samenwerkingsagenda ad €125.000,- vanaf 2021 en Metropool Regio Amsterdam ad €65.000,- vanaf 2022.
- 4.6.5 Overeenkomstig het bestaande beleid wordt de rioolheffing in de komende periode verhoogd met de inflatiecomponent + 0,6%. De extra verhoging met 0,6% volgt uit het Gemeentelijk Rioleringsplan (GRP) en heeft betrekking op de kosten van riolering in het uitbreidingsplan Oostermeent.
- 4.6.6 De kosten van straatreiniging worden voor de helft verdisconteerd in de riool- en afvalstoffenheffing, waarvan 30% in de rioolheffing en 20% in de afvalstoffenheffing.
- 4.6.7 Er wordt egalisatievoorziening getroffen voor de afvalstoffenheffing van maximaal €100.000 om jaarlijkse schommelingen in de tarieven van de GAD (Grondstoffen- en Afvalstoffendienst regio Gooi en Vechtstreek) te dempen en zo mogelijk te voorkomen.
- 4.6.8 Het nultarief voor hondenbelasting en parkeren blijft behouden.
- 4.6.9 Begraafrechten worden jaarlijks met maximaal de inflatie verhoogd, ondanks het feit dat er geen sprake is van een kostendekkende exploitatie.
- 4.6.10 De dinsdagmarkt op de Oostermeent zal worden vervangen door een nieuw standplaatsenbeleid, waardoor het tekort aan inkomsten op deze markt kan worden beperkt.

- 4.6.11 Op armoedebeleid wordt in de komende periode in beginsel niet bezuinigd. In deze en andere open eind regelingen wordt de mogelijkheid ingebouwd om, op basis van kostenontwikkeling van een regeling, herijking van de regelgeving af te wegen.

4.7 ARHI-procedure

- 4.7.1 Huizen blijft voorstander van behoud van zelfstandigheid, maar sluit niet de ogen voor het door de provincie in gang gezette proces van gemeentelijke herindeling met Blaricum en Laren. In dat proces zal de voorkeur voor behoud van zelfstandigheid blijven doorklinken en wordt gestreefd naar een, zo mogelijk, gezamenlijke positie met de beide beoogde fusiepartners.

4.8 Overig bestuur

- 4.8.1 Er komt een permanente raads werkgroep vermindering regeldruk, die alle vormen van overbodige regeldruk aanpakt.
- 4.8.2 Ingezet wordt op een betere democratische controle op de Regio Gooi & Vechtstreek. Dit houdt onder meer in een duidelijke, gestructureerde en efficiënte informatievoorziening richting de gemeenteraad.
- 4.8.3 Ingezet wordt op een betere afstemming van de jaarplanningen van de aan de gemeente verbonden partijen op de gemeentelijke raads cycli en omgekeerd. Regionaal moet de afspraak gemaakt worden dat de raden zienswijze tijdig kunnen indienen.