

O V E R E E N K O M S T

tussen

de provincie Noord-Holland  
de gemeenten Amsterdam, Blaricum,  
Bussum, Hilversum, Huizen, Laren en  
Naarden

met betrekking tot de

"STICHTING GOOISCH NATUURRESERVAAT"

juni/juli 1992

Overeenkomst met betrekking tot de  
"Stichting Gooisch Natuurreservaat".

De ondergetekenden :

1. de provincie Noord-Holland, gevestigd te Haarlem, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de Commissaris der Koningin, prof. dr. J.A. van Kemenade, uitvoering gevend aan het besluit van Provinciale Staten nr. 10 d.d. 18 mei 1992,
2. de gemeente Amsterdam, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de burgemeester, drs. Ed. van Thijn, uitvoering gevend aan het raadsbesluit nr. 361 d.d. 13 mei 1992,
3. de gemeente Blaricum, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de burgemeester, mevrouw A.J. Le Coultre-Foest, uitvoering gevend aan het raadsbesluit nr. 189 d.d. 9 april 1992,
4. de gemeente Bussum, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de burgemeester, drs. W.J.M. Holthuizen, uitvoering gevend aan het raadsbesluit nr. RV92.093 d.d. 9 juli 1992,
5. de gemeente Hilversum, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de burgemeester, mevrouw J.G. Kraaijeveld-Wouters, uitvoering gevend aan het raadsbesluit nr. 27 d.d. 12 februari 1992,
6. de gemeente Huizen, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de burgemeester, drs. W.K. Hoekzema, uitvoering gevend aan het raadsbesluit nr. 9 d.d. 13 februari 1992,
7. de gemeente Laren, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de burgemeester, de heer L.H.Th. Hendriks, uitvoering gevend aan het raadsbesluit nr. B36/92 d.d. 25 maart 1992,
8. de gemeente Naarden, ten deze rechtsgeldig vertegenwoordigd door de burgemeester, de heer J.A.M. Patijn, uitvoering gevend aan het raadsbesluit nr. 28 d.d. 16 maart 1992,

hierna te noemen "partijen";

overwegende dat het wenselijk is de door hen gemaakte afspraken met betrekking tot de bijdragen in de geldmiddelen van de statutair te Hilversum gevestigde "Stichting Gooisch Natuurreservaat", hierna te noemen "de stichting", schriftelijk vast te leggen;

gelezen de aan deze overeenkomst gehechte toelichting d.d. juni/juli 1992;

gelezen de bij besluit van 3 juli 1991 van het algemeen bestuur der stichting vastgestelde statuten voor de stichting (notariële akte d.d. 20 december 1991), hierna te noemen "statuten";

komen overeen als volgt :

#### Artikel 1

1. Met inachtneming van het bepaalde in de leden 2 tot en met 6 van dit artikel en met inachtneming van het bepaalde in de artikelen 2 en 3 dragen partijen bij in het nadelig saldo van de stichting over enig boekjaar, tot uitdrukking komend in de overeenkomstig de statuten voor dat jaar vastgestelde rekening, volgens de volgende verdeelsleutel :  
de provincie Noord-Holland voor 25%, de gemeente Amsterdam voor 10% en de gemeenten Blaricum, Bussum, Hilversum, Huizen, Laren en Naarden gezamenlijk voor 65%, waarbij laatstgenoemde zes gemeenten hun gemeenschappelijke bijdrage onderling verdelen naar rato van het inwonertal dat die gemeenten hebben op 1 januari van het betreffende boekjaar, zoals gepubliceerd door het Centraal Bureau voor de Statistiek.
2. De grootte van de gezamenlijke jaarlijkse bijdrage van partijen zal steeds voor vijfjaarlijkse opeenvolgende perioden door partijen worden vastgesteld en wel op het gemiddelde geraamde jaarexploitatietekort te berekenen op basis van de overeenkomstig de statuten door de stichting gepresenteerde voortschrijdende meerjarenbegroting, in welke meerjarenbegroting door de stichting geen ramingen zijn opgenomen terzake van eventuele algemene loon- en prijsstijgingen, van vanwege de stichting toe te kennen (periodieke) salarisverhogingen en van kostenconsequenties verbonden aan eventuele extreme calamiteiten.
3. De eerste vijfjaarlijkse periode omvat de boekjaren 1992 tot en met 1996, waarin de gezamenlijke jaarlijkse bijdrage van partijen - overeenkomstig het bepaalde in lid 2 van dit artikel - is vastgesteld op f 1.463.000,-- (loon- en prijspeil 1991).

4. Geen der partijen is gehouden in enigerlei jaar aan de dekking van het nadelig saldo meer bij te dragen dan haar aandeel, - volgens de in lid 1 van dit artikel genoemde verdeelsleutel - in het bedrag als genoemd in lid 3 van dit artikel, afgezien van haar aandeel - eveneens volgens de in lid 1 van dit artikel genoemde verdeelsleutel - in :
  - a. de stijging van het nadelig saldo die een gevolg is van loonstijgingen, vastgesteld op basis van de feitelijke gegevens, die voortvloeien uit salarismaatregelen zoals deze worden toegepast voor ambtenaren in dienst van de provincie Noord-Holland, aangezien de Rechtspositieregeling voor medewerk(st)ers van de Stichting Gooisch Natuurreservaat is gebaseerd op de Rechtspositieregelingen Noord-Holland;
  - b. de stijging van het nadelig saldo die een gevolg is van prijsstijgingen, vastgesteld aan de hand van de jaarindecijfers van het Centraal Bureau voor de Statistiek, reeks voor werknemersgezinnen;
  - c. de stijging van het nadelig saldo die een gevolg is van vanwege de stichting aan haar medewerk(st)ers toegekende (periodieke) salarisverhogingen.
5. De kostenconsequenties van extreme calamiteiten, waarmede de stichting mocht worden geconfronteerd en die het gevolg zijn van externe (niet te beïnvloeden) oorzaken blijven voor partijen bespreekbaar.
6. Teneinde eventuele tegenvallers binnen de jaarbegroting op te kunnen vangen, is het de stichting toegestaan om een egalisatiefonds in te stellen, waarin eventuele exploitatieoverschotten kunnen worden gestort, met dien verstande dat aan bedoeld egalisatiefonds een plafond wordt verbonden van maximaal 10% van het jaarlijks exploitatietekort van de stichting.  
Eventueel bespaarde rente van de in het egalisatiefonds beschikbare gelden zal aan dit fonds worden toegevoegd.

## Artikel 2

1. Wanneer de jaarbegroting van de stichting een tekort aanwijst, over partijen om te slaan, zijn deze gehouden hun in de begroting geraamde bijdragen bij wijze van voorschot te voldoen in twee termijnen en wel op 1 januari en 1 juli van het betreffende boekjaar.

2. Partijen zullen zich garant stellen voor de betaling van rente en aflossing van door de stichting te sluiten geldleningen en in rekening-courant op te nemen gelden, voor zover terzake door andere overheidsorganen geen garantie is verstrekt.
3. Indien op grond van het bepaalde in lid 2 van dit artikel voor partijen betalingen voortvloeien, zullen deze na afwikkeling van het nadelig saldo, bedoeld in artikel 1, worden verrekend.
4. Partijen nemen aan de in lid 2 van dit artikel genoemde garantie deel in de verhouding waarin zij ingevolge het bepaalde in lid 1 van artikel 1 bijdragen in het nadelig saldo van de stichting.

### Artikel 3

Niet eerder dan tien jaar na de datum van ondertekening van deze overeenkomst kunnen de partijen zich beraden over de vraag of, en zo ja, in hoeverre verandering in de in lid 1 van artikel 1 genoemde verdeelsleutel dient te worden gebracht.

Getekend	(plaats	(datum)	(handtekening)
voor de provincie Noord-Holland	Haarlem	<u>17-06-192</u>	Geanonimiseerd
voor de gemeente Amsterdam	Amsterdam	<u>22-6-92</u>	Geanonimiseerd
voor de gemeente Blaricum	Blaricum	<u>24-06-192</u>	Geanonimiseerd
voor de gemeente Bussum	Bussum	<u>11-8-192</u>	Geanonimiseerd
voor de gemeente Hilversum	Hilversum	<u>10-8-192</u>	Geanonimiseerd
voor de gemeente Huizen	Huizen	<u>25-6-92</u>	Geanonimiseerd
voor de gemeente Laren	Laren	<u>3-7-92</u>	Geanonimiseerd
voor de gemeente Naarden	Naarden	<u>30-6-1992</u>	Geanonimiseerd



nr. 156

Notulen van de openbare vergadering van het algemeen bestuur van de Stichting Gooisch Natuurreservaat, gehouden op 6 december 2001 in het Raadhuis van Hilversum

## Aanwezig:

Geanonimiseerd	voorzitter
Geanonimiseerd	secretaris
Geanonimiseerd	lid
Geanonimiseerd	plv. lid
Geanonimiseerd	lid
Geanonimiseerd	lid, tevens plv. voorzitter
Geanonimiseerd	lid
Geanonimiseerd	lid
Geanonimiseerd	lid
Geanonimiseerd	lid
Geanonimiseerd	rentmeester
Geanonimiseerd	notuliste

## Afwezig:

Geanonimiseerd	lid, en diens plaatsvervanger
Geanonimiseerd	lid, en diens plaatsvervanger
Geanonimiseerd	lid, en diens plaatsvervanger
Geanonimiseerd	lid, en diens plaatsvervanger
Geanonimiseerd	lid, en diens plaatsvervanger
Geanonimiseerd	lid, en diens plaatsvervanger
Geanonimiseerd	plv. lid
Geanonimiseerd	plv. lid

## 1. Opening

De voorzitter opent de vergadering .....

## 7. Participantenoverleg

### a. Samenwerkingsovereenkomst

Het algemeen bestuur heeft unaniem bezwaar tegen de laatste zin in de voorgestelde wijziging: "Voor dergelijke tussentijdse lastenverzwaringen is unanieme stemming van de participanten in de stichting noodzakelijk". De heer Kortén vult aan dat de tekstwijziging op verzoek van de gemeente Amsterdam is geïnitieerd, maar dat ook Amsterdam aangeeft dat met deze zin een grotere wijziging is aangebracht dan de wens was. Het ging vooral om de vaagheid van de formulering: "extreme calamiteiten".

**Besloten wordt de tekstwijziging door te voeren, met uitzondering van de laatste zin. Daarmee wordt de tekst aldus:**

**"De lastenverzwaringen, welke het gevolg zijn van niet te voorzien en niet te beïnvloeden externe omstandigheden en/of oorzaken, en welke niet opgevangen kunnen worden binnen de exploitatiebegroting van de stichting zonder dat het reguliere beheer van de terreinen daardoor in gevaar komt, blijven door partijen bespreekbaar."**





Toelichting behorende bij de ingevolge het bepaalde in artikel 3, sub a, van de statuten voor de "Stichting Gooisch Natuurreservaat" (notariële akte d.d. 20 december 1991) gesloten overeenkomst d.d. juni/juli 1992 tussen de provincie Noord-Holland en de gemeenten Amsterdam, Blaricum, Bussum, Hilversum, Huizen, Laren en Naarden.

-----

- I. Waarom totstandkoming van een overeenkomst tussen de participanten?
- A. Nieuwe statuten voor de "Stichting Gooisch Natuurreservaat", zoveel mogelijk gelijkende op het statuut voor een gemeenschappelijke regeling.

Bepaalde omstandigheden (zie hierna punt IV) hebben er toe geleid, dat de participanten zich eind 1987 unaniem realiseerden dat de stichting in feite al jaren lang functioneerde als ware zij een gemeenschappelijke regeling.

De jaarlijkse bijdragen van de onderscheidene participanten - gebaseerd op een beheersplan met een voortschrijdende meerjarenraming - zouden eigenlijk niet als subsidies dienen te worden beschouwd, maar als verplichte uitgaven, aldus de participanten.

De gedachten van de participanten gingen dan ook uit naar de totstandkoming van een gemeenschappelijke regeling. De mogelijkheden daartoe zouden worden onderzocht.

Dat laatstbedoelde onderzoek heeft zorgvuldig plaats gevonden. Het eindresultaat van het onderzoek was zodanig dat de participanten er verder van afzagen om de totstandkoming van een gemeenschappelijke regeling te bevorderen en wel op grond van voornamelijk financiële redenen (zie hierna punt VI).

De participanten besloten vervolgens een herziening van de statuten voor de stichting te bevorderen. Die herziening zou zodanig moeten zijn dat de statuten - zoveel als mogelijk is - zouden gaan gelijken op het statuut voor een gemeenschappelijke regeling.

Een dergelijke herziening van de statuten is inderdaad tot stand gekomen en wel bij besluit d.d. 3 juli 1991 van het algemeen bestuur der stichting. Genoemd besluit van het algemeen bestuur werd goedgekeurd door Gedeputeerde Staten van Noord-Holland bij besluit van 8 oktober 1991,



nr. WEB-918555.

De participanten werden bij brief d.d. 23 oktober 1991 nr. 8759 van het stichtingsbestuur in het bezit gesteld van een exemplaar van de herziene statuten.

- B. Wenselijkheid om de door de participanten gemaakte afspraken met betrekking tot de bijdragen in de geldmiddelen van de stichting vast te leggen in een door de participanten onderling te sluiten overeenkomst.

Steeds hebben de participanten zich gerealiseerd, dat in de herziene statuten (zie hiervoor onder I A) géén verplichting van de participanten kon worden vastgelegd om gedurende een bepaalde periode gezamenlijk - volgens een overeengekomen verdeelsleutel - bij te dragen in het jaarlijks exploitatietekort van de stichting. Zoiets kan nu eenmaal niet worden vastgelegd in de statuten voor een privaatrechtelijke instelling.

Met name Gedeputeerde Staten van Noord-Holland hebben herhaaldelijk ten opzichte van de overige participanten gesteld, dat zij - er van uitgaande dat de herziene statuten per 1 januari 1992 van kracht worden - aannamen dat omtrent laatstgenoemde datum een overeenkomst tot stand zou komen met bindende financiële verplichtingen voor de in de stichting deelnemende overheden.

De noodzaak om tot een dergelijke overeenkomst te komen, werd overigens door alle overige participanten eveneens onderkend.

De tekst van de thans aan de participanten ter ondertekening aangeboden overeenkomst werd opgesteld mede aan de hand van een ontwerp, vervaardigd door een door de participanten ingestelde werkgroep bestaande uit ambtelijke vertegenwoordig(st)ers van alle acht participanten. Als voorzitter van de werkgroep trad op het lid van Gedeputeerde Staten, de heer F. Tielrooij.

De belangrijkste punten die in de overeenkomst zijn vastgelegd, zijn:

1. De verdeelsleutel: Provincie 25%; Amsterdam 10%; de zes Gooise gemeenten gezamenlijk 65%;
2. De grootte van de gezamenlijke jaarlijkse bijdrage van de participanten zal steeds voor vijfjaarlijkse opeenvolgende perioden worden vastgesteld en wel op het gemiddelde geraamde exploitatietekort, te berekenen op basis van de meerjarenraming, in welke meerjarenraming door de stichting geen ramingen zullen worden opgenomen terzake van:

- a. eventuele algemene loon- en prijsstijgingen;
  - b. vanwege de stichting aan haar medewerk(st)ers toe te kennen (periodieke) salarisverhogingen;
  - c. kostenconsequenties verbonden aan eventuele extreme calamiteiten;
3. De eerste vijfjaarlijkse periode zal omvatten de boekjaren 1992 t/m 1996, waarin de gezamenlijke jaarlijkse bijdrage van de participanten op basis van de meerjarenraming is vastgesteld op f 1.463.000,-- (loon- en prijspeil 1991) (zie hierna punt VIII).
  4. Géén van de participanten zal gehouden zijn om in enigerlei jaar aan de dekking van het nadelig saldo meer bij te dragen dan haar aandeel volgens de verdeelsleutel in het gemiddelde geraamde exploitatiekort als hiervoor bedoeld onder 2, afgezien van haar aandeel - eveneens volgens de verdeelsleutel - in de stijging van het nadelig saldo die het gevolg is van factoren als hiervoor bedoeld onder 2 sub a en 2 sub b;
  5. De kostenconsequenties van extreme calamiteiten, waarmee de stichting mocht worden geconfronteerd en die het gevolg zijn van externe (niet te beïnvloeden) oorzaken, dienen voor de participanten bespreekbaar te blijven;
  6. Niet eerder dan tien jaar na datum van de overeenkomst kunnen de participanten zich beraden over de vraag of, en zo ja, in hoeverre verandering in de verdeelsleutel dient te worden gebracht.

C. Samenhang tussen de herziene statuten en de overeenkomst.

Het bepaalde in de hiervoor onder B bedoelde overeenkomst in samenhang met het bepaalde in de herziene statuten wordt geacht voor de participanten een regeling te betekenen die enkele belangrijke voordelen van een gemeenschappelijke regeling biedt en tevens enkele aantrekkelijke kanten van budgetfinanciering vertoont.

-----

Hetgeen hierna wordt gesteld, is bedoeld als achtergrondinformatie ten behoeve van hen die mogelijk nadere inlichtingen wensen omtrent hetgeen hiervoor is gesteld. Voorts lijkt het goed om de geschiedenis van bepaalde zaken betreffende de "Stichting Gooisch Natuurreservaat" vast te leggen. Per slot van rekening bestaat de stichting al bijna zestig jaren. De huidige acht participanten in de stichting zijn dezelfde die de stichting in 1932 hebben opgericht.

## II. Oprichting stichting.

In 1932 besloten de provincie Noord-Holland en de gemeenten Amsterdam, Blaricum, Bussum, Hilversum, Huizen, Laren en Naarden om de "Stichting Gooisch Natuurreservaat" in het leven te roepen teneinde een zo groot mogelijk gedeelte van de nog in het Gooi resterende natuurgebieden voor goed veilig te stellen. De betreffende notariële akte werd gepasseerd op 11 november 1932.

De stichting nam vervolgens circa 1500 ha natuurgebied in eigendom en beheer over van de "Vereniging Stad en Lande van Gooiland". Zij werd daartoe in staat gesteld door middel van bijdragen-ineens van de participanten t.w.: de provincie Noord-Holland f 500.000,--, de gemeente Amsterdam f 1.500.000,-- en de gemeenten Blaricum, Bussum, Hilversum, Huizen, Laren en Naarden gezamenlijk f 1.000.000,--.

## III. Uitbreiding terreinbezit.

In de periode 1932 t/m 1990 heeft de stichting kans gezien haar bezit aan natuurgebieden (voor het overgrote deel tevens belangrijk recreatiegebied) uit te breiden van circa 1500 ha tot circa 2000 ha. Omstreeks begin 1992 zal het terreinbezit ruim 2550 ha bedragen.

## IV. Verdeelsleutel.

De verdeelsleutel volgens welke het jaarlijks exploitatietekort door de participanten wordt gedragen, is 50 jaar ongewijzigd gebleven. Na 1981 is de verdeelsleutel driemaal gewijzigd.

	<u>Provincie</u>	<u>Amsterdam</u>	<u>Zes Gooise gemeenten</u> <u>tezamen</u>
1932 t/m 1981 :	16 2/3 %	50 %	33 1/3 %
1982 t/m 1984 :	25 %	35 %	40 %
1985 t/m 1989 :	25 %	25 %	50 %
vanaf 1990 :	25 %	10 %	65 %

Tegen het einde van de zeventiger jaren gaf Amsterdam aan de overige participanten te kennen, dat haar aandeel van 50% te hoog werd geacht en dat het dan ook tijd werd om een onderzoek te verrichten naar de herkomst van de recreanten in het Gooi.

Tot het verrichten van een dergelijk onderzoek werd besloten en hangende de uitslag van dat onderzoek werd met instemming van alle overige participanten de Amsterdamse bijdrage met ingang van 1982 teruggebracht van 50% naar 35%.

Uit de "Rapportage recreatie-onderzoek mei 1984" bleek het dagrecreatieve aandeel van Amsterdam slechts circa 10% te bedragen.

Het was echter evident, dat Amsterdam in die tijd nog steeds een flink belang had bij de instandhouding van de verblijfsrecreatie-voorzieningen van de stichting t.w. de kampeerterreinen "De Fransche Kamp" en "De Heidebloem".

In overleg met de overige participanten stelde Amsterdam haar bijdragepercentage dan ook vast op 25.

De participanten besloten unaniem, dat de nieuwe verdeelsleutel zou gelden voor een periode van vijf jaren t.w. de periode 1985 t/m 1989. Tegen het einde van die periode zou dan worden bezien of de ontwikkelingen met betrekking tot het seizoenkamperen aanleiding zouden geven om de verdeelsleutel met ingang van 1990 nogmaals te herzien. Al in 1985 en in de daarop volgende jaren bleek, dat de exploitatie van de kampeerterreinen steeds grotere moeilijkheden zou opleveren. Van jaar tot jaar stijgende verliezen stonden voor de deur. Met ingang van 1987 werd de exploitatie van het kampeerterrein "De Heidebloem" beëindigd. Met ingang van 1989 werd de exploitatie van het kampeerterrein "De Fransche Kamp", voor wat betreft het "seizoenkamperen", geprivatiseerd.

Deze ontwikkelingen hadden tot gevolg, dat het in 1987 al duidelijk werd dat Amsterdam met ingang van 1990 haar bijdragepercentage van 25% zou terugbrengen naar 10% t.w. het dagrecreatieve aandeel van Amsterdam op basis van de resultaten van het hiervoor genoemde recreatie-onderzoek.



Toen al werden de Gooise gemeenten geconfronteerd met de gedachte, dat met ingang van 1990 hun gezamenlijk aandeel in het jaarlijks tekort van de stichting mogelijk zou gaan stijgen van 50% tot 65%.

Het was in 1987 bovendien alleszins reëel, dat er van werd uitgegaan dat het exploitatietekort voor 1990 rond f 1.800.000,-- zou gaan bedragen.

Als gevolg van de buitengewoon slechte financiële positie van Hilversum besloot de gemeenteraad van Hilversum - op voorstel van Burgemeester en Wethouders - in de zomer van 1987 om de jaarlijkse Hilversumse bijdrage aan de stichting te verminderen met 20% en wel met ingang van 1988. De stichting kwam daardoor in een onmogelijke positie te verkeren. De in onderling overleg tussen de participanten afgesproken verdeelsleutel begon te wankelen. De stichting zette noodgedwongen een Arob-procedure in gang. De gemeenteraad van Hilversum kwam al in december 1987 terug op zijn in de zomer van 1987 genomen besluit tot vermindering van de jaarlijkse bijdrage aan de stichting.

Een en ander had tot gevolg, dat sedert najaar 1987 regelmatig participantenberaad heeft plaats gehad. Eind 1987 realiseerden de participanten zich unaniem, dat de stichting in feite al jaren lang functioneerde als ware zij een gemeenschappelijke regeling. De jaarlijkse bijdragen van de onderscheidene participanten - gebaseerd op een beheersplan met een voortschrijdende meerjarenraming - zouden eigenlijk niet als subsidies dienen te worden beschouwd, maar als verplichte uitgaven. De gedachten gingen dan ook uit naar de totstandkoming van een gemeenschappelijke regeling. De mogelijkheden daartoe zouden worden onderzocht.

V. De nieuwe verdeelsleutel per 1 januari 1990 en de beperkte tussentijdse herziening van de statuten.

Hangende het onderzoek naar een mogelijke nieuwe vorm van samenwerking moest intussen eerst overeenstemming worden bereikt over de nieuwe verdeelsleutel per 1 januari 1990. Die overeenstemming werd eind 1989 in principe bereikt t.w.:

Provincie	Amsterdam	Zes Gooise gemeenten tezamen
25%	10%	65%

De definitieve instemming van Hilversum met de nieuwe verdeelsleutel werd evenwel (nog afgezien van de wens om tot een nieuwe samenwerkingsvorm te komen) afhankelijk gesteld van de vervulling van twee voorwaarden t.w.:

- a. De jaarlijkse huurprijs voor het door Hilversum van de stichting gehuurde gedeelte van het sportcomplex Crailo zou niet mogen verhoogd;
- b. De stichting zou de Hilversumse natuurgebieden, ter gezamenlijke grootte van circa 400 ha, "om niet" in eigendom, beheer en onderhoud moeten overnemen en in dat verband zou tevens enig Hilversums personeel door de stichting in dienst moeten worden genomen.

Op die basis besloten de participanten om per 1 januari 1990 de nieuwe verdeelsleutel voorlopig toe te passen. In de loop van 1990 werd besloten om de door Hilversum gestelde voorwaarden te accepteren.

De overige participanten hadden begrip voor de moeilijke financiële positie van Hilversum. Overigens was men het er unaniem volkomen over eens, dat het een goede zaak zou zijn indien de gemeentelijke natuurgebieden onder de hoede van de stichting zouden komen. Zulks werd ook volstrekt in overeenstemming met de doelstelling van de stichting geacht. Het Hilversumse raadsbesluit tot overdracht van de gronden werd op zichzelf hogelijk gewaardeerd.

De bedoelde Hilversumse natuurgebieden werden al per 1 januari 1991 door de stichting in beheer genomen. Tegen eind 1991 waren reeds circa 320 ha van de circa 400 ha in eigendom door de stichting overgenomen. De resterende circa 80 ha zullen in begin 1992 aan de stichting in eigendom worden overgedragen.

Per slot van rekening werd door de stichting voor het bijna 29 ha grote Laapersveld-Zuid (alwaar in principe bouwmogelijkheden aanwezig waren) een koopprijs van ruim f 426.000,-- betaald, terwijl overname van Hilversums personeel niet geschiedde.

Eind 1990 werd met waardering het aanbod van Bussum aanvaard om het circa 32 ha grote landgoed "Kamphoeve" in eigendom over te nemen voor de symbolische prijs van f 1,--.

Naar verwachting zal in de loop van 1992 het overleg over de overname van circa 8 ha Larens natuurgebied en van circa 80 ha Huizens natuurgebied worden afgerond.

Omstreeks midden 1992 zal de stichting dan in totaal bijna 2550 ha terrein in eigendom, beheer en onderhoud hebben, waarvan circa 1350 ha zijn gelegen binnen de gemeente Hilversum.



De voorlopige nieuwe verdeelsleutel per 1 januari 1990 maakte het gewenst om de statuten voor de stichting op het punt "bestuurssamenstelling" op korte termijn te herzien.

Deze beperkte herziening van de statuten kwam in hoofdzaak hierop neer :

<u>Algemeen bestuur :</u>				<u>Dagelijks bestuur</u>			
Provincie	3 zetels	(was 3)		Provincie	1 zetel	(was 1)	
Amsterdam	2 "	( " 6)		Amsterdam	1 "	( " 2)	
Blaricum	1 "	( " 1)		Blaricum	1 "	( " 1)	
							namens regio)
Bussum	2 "	( " 1)		Bussum	1 zetel	(was 0)	
Hilversum	3 "	( " 1)		Hilversum	1 "	( " 1)	
							namens regio)
Huizen	2 "	( " 1)		Huizen	1 zetel	(was 0)	
Laren	1 "	( " 1)		Laren	1 "	( " 0)	
Naarden	1 "	( " 1)		Naarden	1 "	( " 0)	
<b>Totaal</b>	<b>15 zetels</b>	<b>(was 15)</b>		<b>Totaal</b>	<b>8 zetels</b>	<b>(was 5)</b>	

De vereiste notariële akte werd gepasseerd op 29 december 1989 en de herziene statuten werden per 1 januari 1990 van kracht.

Het betrof hier slechts een voorlopige maatregel. Er werd immers nog onderzoek verricht naar de mogelijkheden om te komen tot een nieuwe vorm van samenwerking ( in casu een gemeenschappelijke regeling).

#### VI. Resultaten van het onderzoek naar de mogelijkheden om te komen tot een nieuwe vorm van samenwerking.

Begin 1990 werd door de participanten een werkgroep ingesteld bestaande uit ambtelijke vertegenwoordig(st)ers van alle acht participanten. Het lid van Gedeputeerde Staten van Noord-Holland, de heer F. Tielrooij, werd bereid gevonden om als voorzitter van de werkgroep op te treden. De werkgroep kreeg tot taak het ontwerp voor een gemeenschappelijke regeling voor te bereiden.

Sindsdien kwamen bestuurlijke vertegenwoordigingen van alle acht participanten driemaal in beraad bijeen t.w. op 4 april, 13 juni en 3 september 1990.

Het participantenberaad werd gehouden mede aan de hand van de bevindingen van de werkgroep, die intussen ook was opgedragen de financiële aspecten te onderzoeken.

Het bleek dat een gemeenschappelijke regeling niet van enkele - voor Het Gooisch Natuurreservaat - belangrijke rijksregelingen zou kunnen profiteren.

Dat financiële aspect in aanmerking genomen, besloten de participanten op 3 september 1990 unaniem om de stichtingsvorm te handhaven.

Voor de Provincie, Amsterdam en Bussum was het financiële aspect de enige reden om tot dit besluit te komen. De overige participanten hadden bovendien bezwaren van min of meer principiële aard tegen de totstandkoming van een gemeenschappelijke regeling.

De resultaten van het participantenberaad kwamen voorts hierop neer :

- a. Er dient een herziening van de statuten tot stand te komen, waarbij er naar moet worden gestreefd dat de statuten - zoveel als mogelijk is - gaan gelijken op het statuut voor een gemeenschappelijke regeling d.w.z. als ware de stichting een gemeenschappelijke regeling ;
- b. Indien de bijdrageregeling van de participanten niet afdoende binnen de statuten kan worden vastgelegd dan zal dit punt in een aparte overeenkomst tussen de participanten dienen te worden geregeld ;
- c. Het ontwerp van de herziening van de statuten en - zo nodig - het ontwerp van de hiervoor onder b bedoelde overeenkomst zullen worden voorbereid door de reeds bestaande werkgroep van ambtelijke vertegenwoordig(st)ers van alle acht participanten onder voorzitterschap van de gedeputeerde F. Tielrooij.

VII. De nieuwe statuten en het ontwerp van de tussen de participanten te sluiten overeenkomst.

A. De nieuwe statuten.

De nieuwe statuten zijn ontworpen met inachtneming van hetgeen hiervoor is gesteld onder punt VII, sub a en sub c.

De nieuwe statuten zijn vastgesteld bij besluit d.d. 3 juli 1991 van het algemeen bestuur der "Stichting Gooisch Natuurreservaat".

Laatstgenoemd besluit van het algemeen bestuur werd goedgekeurd door Gedeputeerde Staten van Noord-Holland bij besluit van 8 oktober 1991, nr. WEB-918555.

De participanten werden bij brief d.d. 23 oktober 1991, nr. 8759 van het stichtingsbestuur in het bezit gesteld van de nieuwe statuten.

De vereiste notariële akte werd gepasseerd op 20 december 1991.

B. Het ontwerp van de tussen de participanten te sluiten overeenkomst.

Verwezen wordt naar hetgeen hiervoor is gesteld onder punt I, sub B.

VIII. Jaarlijks exploitatietekort van de stichting.

Met name in de periode 1984 t/m 1987 heeft de stichting in een zorgelijke financiële positie verkeerd. De van jaar tot jaar slechter wordende resultaten van de exploitatie van de kampeerterreinen "De Fransche Kamp" en "De Heidebloem" waren daar voor een groot deel debet aan. In 1987 moest er ernstig rekening mede worden gehouden, dat het exploitatietekort van de stichting voor het jaar 1990 rond f 1.800.000,-- zou gaan bedragen. Belangrijke sanerings- en bezuinigingsmaatregelen zijn getroffen.

Bijvoorbeeld :

- Beëindiging van de exploitatie van de seizoen-kampeerterreinen;
- Het door de participanten beschikbaar stellen van een eenmalige gezamenlijke bijdrage om de stichting te bevrijden van de jaarlijkse lasten verbonden aan destijds gedane aanzienlijke investeringen ten behoeve van evengenoemde kampeerterreinen;
- Het volgens moderne inzichten afslanken van het beheersapparaat (eind 1984 nog 30½ mensjaren; eind 1991 21 mensjaren).

Eind 1991 is de meerjarenraming 1992 - 1996 gepresenteerd. Voor deze vijfjaarlijkse periode wordt het exploitatietekort op f 1.463.000,-- per jaar geraamd (loon- en prijspeil 1991), waarbij tevens moet worden bedacht dat sinds 1990 het terreinbezit met maar liefst ruim 25 % is uitgebreid en wel van circa 2000 ha tot circa 2550 ha.

-----