

Raadsvoorstel

Onderwerp: rapportage "protocol grote projecten"

Raadsvergadering	2 november 2023, agendapunt 3.1 - zie apart besluitblad -
Datum raadsvoorstel	27 september 2023
Bijlage(n)	9
Zaaknummer	Z.302104 / D.1582920
Behandeld in commissie	Fysiek Domein d.d. 18 oktober 2023, agendapunt 7.7
Portefeuillehouder	wethouder R.G. Boom
Informatie bij	Richard van Noord
E-mail / telefoonnummer	r.vannoord@huizen.nl / 035-5281518

Voorstel

1. Kennisnemen van de voortgang van de aangewezen grote projecten.
2. Instemmen met het voorstel om de rapportage aan de raad over organisatieontwikkeling en medewerker tevredenheidsonderzoeken (MTO) vanaf nu structureel via paragraaf bedrijfsvoering te laten lopen en dus niet meer via het protocol grote projecten. Over het concern-ontwikkelprogramma naar aanleiding van de organisatiescan volgt in 2024 nog één afrondende rapportage; over opvolging van het MTO in 2022 zou dit de laatste rapportage zijn via de systematiek van het protocol grote projecten.

Toelichting op het te nemen besluit

Aanleiding

Twee keer per jaar, op een vast moment, wordt u over alle grote projecten gerapporteerd. Mocht een project daar aanleiding toe geven, dan wordt u uiteraard ook tussentijds geïnformeerd.

Argumentatie

1. Over de aanlevering van de project informatie zijn afspraken gemaakt (zie bovenstaande informatie).

Bij de begrotingsbehandeling 2008 is er op basis van een motie van 24 juni 2008 besloten dat er voor de rapportagemomenten Grote Projecten aansluiting wordt gezocht bij de Voorjaarsnota en de Begrotingsbehandeling. Op deze wijze wordt twee maal per jaar, op een vast moment over alle grote projecten gerapporteerd. Mocht een project daar aanleiding toe geven, dan wordt u uiteraard ook tussentijds geïnformeerd. Per project wordt een schriftelijke voortgangsrapportage gemaakt met in elk geval de volgende informatie:

- a. het oorspronkelijke doel;
- b. de voortgang;
- c. de huidige planning;
- d. de risico's;
- e. de financiën;
- f. de beslismomenten.

Op 30 juni 2022 heeft uw raad besloten dat overeenkomstig dit protocol eveneens gerapporteerd dient te worden over de projecten “organisatiescan gemeente Huizen; een spade dieper” als ook over het “medewerkers tevredenheidsonderzoek 2022”. Bij de begroting 2023 is hierover voor het eerst gerapporteerd.

Op 13 juli 2023 heeft uw raad ingestemd met het verder uitwerken van de voorgenomen herinrichting Stad en Lande volgens scenario 2. Onderdeel van het besluit is om het project op te nemen op de lijst van grote projecten waarover conform het ‘rapportage protocol grote projecten’ twee keer per jaar verslag aan de raad wordt gedaan. Een definitief besluit over de uitvoering vindt plaats op het moment dat dekking van de voorgenomen investering door de raad wordt vastgesteld, dit besluit is voorzien in de raadsvergadering van 3 november 2023. Naar verwachting kan daarom vanaf de voorjaarsrapportage 2024 inhoudelijk over de voortgang worden gerapporteerd.

2.1 Het concern ontwikkelprogramma nadert afronding.

Het ontwikkelprogramma om opvolging te geven aan de aanbevelingen uit de organisatiescan, komt in een afrondende fase. Dat betekent niet dat alles klaar is, maar wel dat het programma haar belangrijkste producten heeft opgeleverd. Opvolging en uitvoering lopen nu steeds meer via reguliere activiteiten en rollen als onderdeel van de doorlopende organisatieontwikkeling. Doorlopende rapportage hierover aan de raad wordt voorzien via paragraaf bedrijfsvoering. Om het ontwikkelprogramma – ook naar de raad – netjes af te hechten, zal in 2024 nog één afrondende grote projecten-rapportage worden gemaakt.

2.2 De gewijzigde opzet van paragraaf bedrijfsvoering biedt prima plek voor doorlopende rapportage aan de raad over organisatieontwikkeling en medewerker tevredenheid.

In de eerdere grote projecten rapportages over de opvolging van het MTO 2022 is al aangegeven dat werken aan de organisatie en aan medewerker tevredenheid een doorlopende activiteit is. Toen is ook al voorgesteld om uiterlijk aan het eind van deze collegeperiode de raad de afweging voor te leggen of rapportage via het protocol grote projecten nog passend is. Na het MTO2022 is de opvolging enigszins projectmatig aangestuurd. En daarmee was het ook passend om de raad daarover via het protocol grote projecten te rapporteren.

Inmiddels is opvolging van het MTO 2022 steeds meer onderdeel van de doorlopende activiteiten in en ontwikkeling van de organisatie. Daarmee wordt het minder logisch om hier – met de grote projecten rapportage - apart over te rapporteren. CMT en college beogen integraal sturing te geven aan de verdere ontwikkeling van de organisatie. Om de raad daar structureel, als onderdeel van de reguliere P&C-cyclus over te informeren, is organisatieontwikkeling nu uitgebreider opgenomen in de aangepaste opzet van paragraaf bedrijfsvoering.

Om overlap te voorkomen, lijkt dit dus een goed moment om de aparte (grote projecten) rapportage over de opvolging van het MTO te staken. In het vervolg kan dan zowel in de begroting, als in het verslag integraal worden gerapporteerd over de speerpunten voor en voortgang in de organisatieontwikkeling, metingen van medewerker tevredenheid en verbeteracties die daaruit voortkomen.

Geheimhouding

Niet van toepassing.

Alternatieven

Niet van toepassing.

Uitvoering inspraak en participatieverordening

Niet van toepassing.

Toegankelijkheid

Niet van toepassing.

Beslistermijn

Zie hiervoor.

Financiële paragraaf

Zie hiervoor de specifieke project formats.

Overige Raadsinformatie**Bevoegdheid**

Overeenkomstig het 'Protocol grote projecten' wordt gerapporteerd aan uw raad.

Collegeprogramma

Niet van toepassing.

Begroting

Niet van toepassing.

Eerdere besluiten

Bij de voorjaarsnota en begroting wordt gerapporteerd over de voortgang.

Voorgeschreven procedure

Protocol grote projecten.

Kader- en beleidsnota's

Protocol grote projecten.

Evaluatie

Niet van toepassing.

Bijlagen

1. Oude Haven
2. HOV
3. Kustvisie
4. Keucheniusstraat oost
5. Blokkerpanden
6. Trappenberg
7. Concern ontwikkelprogramma
8. MTO 2022
9. De Koers

Burgemeester en wethouders,

De secretaris

De burgemeester

Advies raadscommissie

Dit voorstel is behandeld in de vergadering van de commissie Fysiek Domein van 18 oktober jl.. De commissie adviseert u in de begrotingsraadsvergadering van 2 november a.s. bij het agendapunt "Hamerstukken" in te stemmen met het voorstel.