



Stichting
Waarborgfonds
Sport

Huizer Hockey Club

en Stichting Huizer Hockey Club

Rapport Borgstelling



Projectnummer: **2023 093**
Project: Renovatie clubhuis
Datum: augustus 2023 (herziene versie)
Adviseur: Dick Zeegers
Telefoon: 06-geanonimiseerd
E-mail: geanonimiseerd [@sws.nl](mailto:geanonimiseerd@sws.nl)
Website: www.sws.nl

Nummer **2023 093** **Huizer Hockey Club**

Stichting
Waarborgfonds
Sport



A	Hoofdaanvrager	Mede-aanvrager
Naam	Huizer Hockey Club	Stichting Huizer Hockey Club
Gemeente	Huizen	Huizen
Opgericht d.d.	14-feb-70	29-dec-08
Nummer KvK	Dossiernr 40516353	Dossiernr 32144281
Website	www.huizerhc.nl	
Secretaris	geanonimiseerd	geanonimiseerd
E-mail	secretaris@huizerhc.nl	secretaris@huizerhc.nl
Penningmeester	geanonimiseerd	geanonimiseerd
Telefoon	geanonimiseerd	
E-mail	penningmeester@huizerhc.nl	penningmeester@huizerhc.nl
Voorzitter	geanonimiseerd	
E-mail	voorzitter@huizerhc.nl	

B Toekenningbesluit

Bovengenoemde aanvrager heeft bij Stichting Waarborgfonds Sport (SWS) een aanvraag ingediend om in aanmerking te komen voor een borgstelling. Deze borgstelling biedt de nader aan te wijzen kredietverstrekker de zekerheid van betaling van de aflossing die aanvrager verschuldigd is in verband met de nieuw aan te trekken lening.

Type investering:	Renovatie clubhuis
Hoofdsom lening:	130.000 euro
Toegekende borgstelling: (50%)	65.000 euro
Looptijd borgstelling:	15 jaar
Jaarlijkse afbouw:	4.333 euro

Voordat de borgstelling definitief aan de bank wordt verstrekt moet er zijn aangetoond dat aan de volgende opschortende voorwaarden is voldaan:

- 1 De gemeente dient een borgstelling van 65.000 euro te verstrekken.
- 2 De BOSA subsidie van minimaal 32.500 euro dient te zijn toegekend.
- 3 De vereniging dient offertes te overleggen die de bouwkosten onderbouwen.
- 4 De door de ALV onlangs gekozen bestuurders van de vereniging dienen zich in te schrijven bij de KvK.
- 5 De ALV moet toestemming geven voor de investering en de bijbehorende externe financiering.

C Partners	Gemeente Huizen
Contactpersoon	Mevr L. Schoppen
Adres	Postbus 5
PC/Plaats	1270 AA Huizen
Telefoon	06-geanonimiseerd

Nummer 2023 093 Huizer Hockey Club

Stichting
Waarborgfonds
Sport



D Informatie over de aanvrager

De in 2008 opgerichte Stichting Huizer Hockey Club heeft ten doel het geven van gelegenheid tot sportbeoefening in het algemeen en tot de uitoefening van de hockeysport in het bijzonder, in de meest ruime zin. De stichting tracht haar doel te verwezenlijken door o.a. het ter beschikking stellen van de sportaccommodatie. Hiervoor is onder andere een gebruiksovereenkomst afgesloten met de in 1970 opgerichte Huizer Hockey Club.

Leden van deze vereniging hebben de mogelijkheid om zowel op recreatief als prestatief niveau te sporten.

Het 1ste damesteam komt in het seizoen 2023/2024 uit in de promotieklasse, terwijl het 1ste herenteam actief is in de overgangsklasse.

Daarnaast komen er veel seniorenteams en juniorenteams uit in competitieverband.

Veel taken binnen de vereniging worden uitgevoerd door de circa 100 vrijwilligers die binnen de club op verschillende terreinen actief zijn. Daarnaast zijn er ook een aantal mensen in loondienst van de vereniging.

De vereniging kenmerkt zich door een prestatief niveau, familiebanden en gezelligheid. In de ALV van 13 juni 2023 zijn er 8 nieuwe bestuursleden gekozen. De nieuwe leden zijn nog niet ingeschreven in het KvK register. Dit wordt door SWS als voorwaarde voor het verstrekken van de akte gesteld. Het beleid van de nieuwe bestuursleden is ten opzichte van het vorige bestuur veel meer gericht op de breedtesport dan op het prestatieve hockey.

E Accommodatie van de aanvrager

Het sportpark Bestevaer dat door de stichting wordt geëxploiteerd is gelegen aan de Bestevaer 250 te Naarden.

In de nabijheid van de hockeyvereniging is onder andere voetbalclub HSV de Zuidvogels gevestigd.

Op het sportpark heeft de vereniging de beschikking over 4 velden. De velden worden gehuurd van de gemeente, die ook verantwoordelijk is voor het groot onderhoud van de velden.

Het clubhuis verkeert in een redelijk staat van onderhoud. De vereniging acht het wenselijk dat er de komende jaren een investering wordt gedaan in duurzame maatregelen als zonnepanelen en/of warmtepompen.

SWS heeft middels het toekennen van een borgstelling (project 2013 083 en 2019 049) haar medewerking verleend aan de renovatie van het clubgebouw en de aanschaf van LED verlichting. In verband met de afgegeven borgstelling heeft SWS jaarlijks inzage in de jaarstukken en begroting van zowel de stichting als de vereniging.

F Over de gebruikers van de accommodatie

Het ledenaantal van de vereniging is in de afgelopen gedaald. In 2016/2017 telde de club nog 1.049 leden.

De afgelopen jaren is het ledental fors gedaald naar 700 voor het komend seizoen.

Een hockeyvereniging in Nederland had in 2020 gemiddeld 746 leden. De Huizer hockeyclub is daarom qua ledental te typeren als een vereniging van gemiddelde omvang.

Soort leden	aanwezige		bijdrage		begroting		bijdrage	
	leden	per lid	2023/2024		leden	per lid	2024/2025	
Pupillen	145	413	59.839		152	429	65.344	
Junioren	337	644	217.035		354	670	237.002	
Senioren / veteranen	214	371	79.343		225	386	86.642	
Donateurs			5.980				5.980	
Totalen	696		362.196		731		394.968	

De bovenstaande bedragen betreffen een gemiddelde en zijn inclusief toeslagen voor tophockey en/of de zaalcontributie.

Nummer 2023 093 Huizer Hockey Club

Stichting
Waarborgfonds
Sport



Vervolg over de gebruikers van de accommodatie

De contributies zijn vastgesteld in de ALV van juni 2023.

Voor hockey in het algemeen geldt dat de contributie per vereniging sterk kan verschillen. Uit de 'contributiemonitor 2020/2021' uitgevoerd door het Mulier Instituut komt een gemiddelde contributie voor senioren van 306 euro, 283 euro voor junioren en 230 euro voor pupillen. Ten opzichte van 2016/2017 is de gemiddelde contributie met 25 euro toegenomen.

Uit dit onderzoek komt tevens naar voren dat er grote verschillen zijn tussen de verschillende provincies. Voor de provincie waar de Huizer Hockey Club deel van uitmaakt geldt volgens dit onderzoek een gemiddelde contributie van 303 euro voor senioren, 265 euro voor junioren en 208 euro voor pupillen.

In vergelijking tot hockeyverenigingen in de directe omgeving is de contributie concurrerend. In vergelijking tot andere sporten als bijvoorbeeld voetbal is de contributie als hoog aan te merken.

Ontwikkelingen op landelijk niveau

De Koninklijke Nederlandse Hockey Bond (KNHB) telde in 2005 nog 'slechts' 185.000 leden. In de daarop volgende jaren nam het aantal leden toe tot ruim 280.000* leden. De laatste jaren is er echter sprake van een daling zoals ook blijkt uit onderstaande grafiek. Het ledenaantal stabiliseert nu rond de 265.000.

* Vanaf 2021/2022 wordt het aantal leden voor de KNHB anders geteld. Er wordt gemeten hoeveel actieve hockeyers in 1 seizoen zijn ingeschreven, van 1-8 t/m 31-7. Daardoor worden nu ook Flexhockeyers meegeteld die een deel van het seizoen hockeyen. In onderstaande grafiek zijn ledenaantallen van de afgelopen seizoenen met terugwerkende kracht opnieuw berekend.



Bron: <https://www.knhb.nl/kenniscentrum/artikel/zo-hockeyt-nederland-2021-2022>

Het aantal jeugdleden is sinds 2016/2017 aanzienlijk teruggelopen. Bij de jongste jeugd zijn de afnamepercentages bij jongen en meisjes ongeveer gelijk. Kijkend naar de jeugd vanaf O12 dan is het afnamepercentage bij de mannelijke jeugdleden een stuk hoger dan bij de vrouwelijke jeugdleden.

Bij de volwassenen is er voor iedere leeftijdscategorie sprake van een groei sinds 2016/2017, met uitzondering van de groep 35-45 jaar. Voor de volwassen leden geldt dat de verdeling vrouwen/mannen circa 55%/45% is. Bij de jeugdleden zijn de verschillen groter en zijn er veel meer vrouwelijke leden (71%) dan mannelijke leden (29%).

Leeftijd	t.o.v.		t.o.v.	
	2016/2017	2020/2021	2016/2017	2020/2021
<6 jaar	-8,1%	-7,0%	26,5%	8,2%
O8	-17,7%	0,9%	6,2%	5,4%
O9	-17,9%	-2,5%	-19,2%	-2,5%
O10	-17,3%	-5,6%	5,7%	-1,5%
O12	-13,2%	-3,0%		
O14	-13,5%	-1,6%		
O16	-7,7%	-2,5%		
O18	6,2%	-2,6%		

Bron: <https://www.knhb.nl/kenniscentrum/artikel/zo-hockeyt-nederland-2021-2022>

Nummer 2023 093 Huizer Hockey Club

Stichting
Waarborgfonds
Sport



De KNHB heeft samen met haar verenigingen in 2020 de Strategische Visie 2026 vastgesteld: Nederland Hockeyland. Daarbij staan 3 thema's centraal: hockey overal van iedereen, de energieke hockeyvereniging en een sterk en gezond tophockeymodel. Voor 2023 heeft de bond een aantal concrete doelstellingen geformuleerd waaronder: Een stijging van het ledenaantal van 262.000 naar 265.000, op 1.000 scholen in Nederland het vernieuwde Funkey programma aanbieden, op 500 basisscholen hockey promoten onder de doelgroep 7 tot 12 jaar, 50% van de hockeyverenigingen biedt het vernieuwde Funkey programma aan op de vereniging, 75% van alle verenigingen implementeert naast een regulier lidmaatschap een nieuwe bindingsvorm.

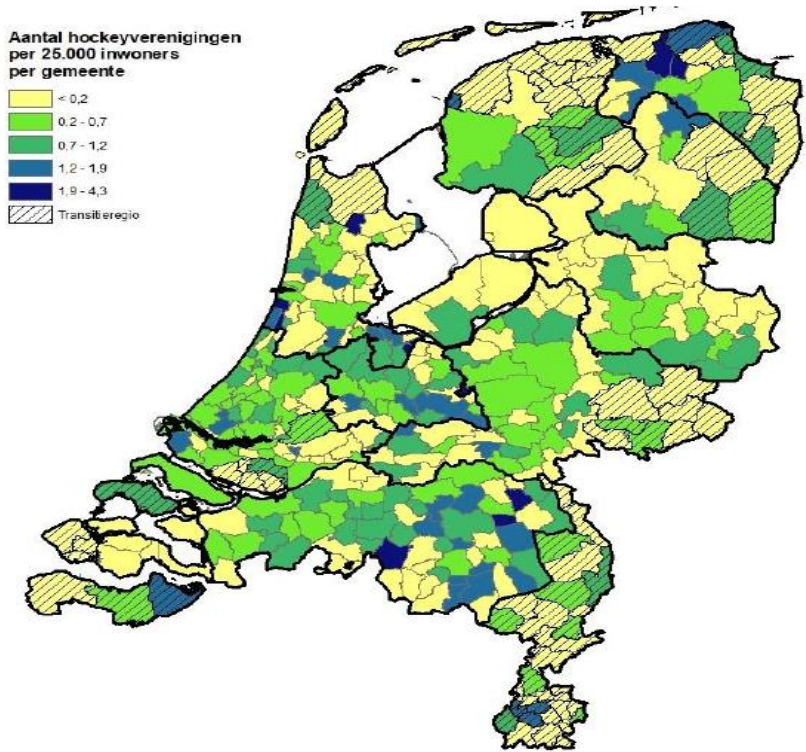
Verwachting t.a.v. de ontwikkeling van het aantal leden

De vereniging verwacht dat het ledental de komende jaren zal stijgen. Het ledental is in de afgelopen jaren gedaald van ruim 1.000 naar nu 700 leden. De club denkt de komende jaren te kunnen groeien door een verandering van het beleid. De afgelopen jaren was dit - volgens een enquête die onlangs is gehouden- te veel gericht op het tophockey binnen de club. De focus van de vereniging gaat volgens de huidige bestuurders naar het tophockey én de breedtesport.

Hockeyaccommodaties in Nederland

In 2020 telde Nederland 323 hockeyverenigingen die waren aangesloten bij de bond. Deze zijn niet 'gelijkmatig' over Nederland gesitueerd. Sowieso zijn er binnen Nederland verschillen waar het gaat om de mate waarin de hockeysport wordt beoefend. In met name de provincies Utrecht, Noord-Brabant en Noord-Holland is het aantal hockeysporters afgezet tegen het aantal inwoners hoog.

Kaart 6.2 Aantal hockeyverenigingen per 25.000 inwoners per gemeente in Nederland



Nummer 2023 093 **Huizer Hockey Club**

Stichting
Waarborgfonds
Sport



Vervolg marktgebied

De gemiddelde afstand tot de dichtstbijzijnde hockeyaccommodatie is in Nederland 4,4 km. Dat is aanmerkelijk verder dan de gemiddelde afstand naar een voetbal- (1,6km) of tennisaccommodatie (1,6km).

Voor slechts 46% van de Nederlanders geldt dat zij binnen een straal van 3km van een hockeyaccommodatie wonen.

Verschillen zijn er ook wanneer wordt gekeken naar de gemeentelijke stedelijkheid. Is een gemeente aan te merken als zeer stedelijk, dan is de afstand gemiddeld 2,8km, terwijl dit in niet-stedelijke gemeenten gemiddeld 10,1 km is.

(bron: Mulier Instituut Brancherapport Sportaccommodaties in Nederland)

Marktgebied

Voor de Huizer hockeyclub geldt dat de meeste leden afkomstig zijn uit Huizen.

Dit betreft een gebied met in totaal ruim 40.000 inwoners.

Voor de komende jaren wordt een kleine daling van het aantal inwoners verwacht. Daarnaast zal de vergrijzing de komende jaren naar verwachting van het CBS toenemen in Huizen.

De vereniging ondervindt onder andere concurrentie van voetbalverenigingen in Huizen. Ook zijn er andere sporten in de gemeente Huizen te beoefenen.

In de nabije omgeving zijn er meerdere hockeyverenigingen te vinden, waaronder de Larensche MHC en met name HC Naarden.

G Eigendom grond en medewerking gemeente

- 1 De grond onder het sportpark is in eigendom van de gemeente. Het gebruiksrecht van de grond onder het clubhuis is middels een zakelijk recht van erfpacht overgedragen aan de stichting. Deze overeenkomst is ingegaan in 1998 en kent een looptijd van 50 jaar. De stichting betaalt hiervoor een geringe jaarlijkse vergoeding.
- 2 Voor deze investering kent de gemeente een subsidieregeling. De vereniging ontvangt derhalve een bedrag van 50.000 euro. De subsidie is volgens het bestuur definitief toegekend.
- 3 Voor de nieuwe bancaire lening is een aanvullende gemeentegarantie nodig. Deze garantie is nog niet verstrekt. Dit wordt door SWS als voorwaarde voor het verstrekken van de akte opgenomen.
- 4 Voor een deel van de investeringen is een vergunning noodzakelijk.



Het clubhuis van de Huizer HC.

Nummer 2023 093 Huizer Hockey Club



H Projectbeschrijving

De aanvrager wenst het clubhuis te renoveren en een opslagruimte te realiseren.

De ALV van de vereniging heeft nog niet ingestemd met deze investering en de financiële gevolgen hiervan voor de vereniging. Dit wordt door SWS als voorwaarde opgenomen.

De uitvoering wenst men te starten in de zomer van 2023 waarna het volgens de planning in 2024 kan worden opgeleverd.

Investeringsen

Vervanging dakbedekking	26.446
Waterleiding en ringleiding	18.182
Kelder waterbestendig	20.661
Loods voor opslag	78.512
Alarmsysteem	9.091
Diverse kosten	22.727
Subtotaal	175.620
Omzetbelasting 21%	36.880
Totaal	212.500

Financieringsplan

Eigen liquiditeiten	-
Verrekenbare omzetbelasting	-
Zelfwerkzaamheid	-
Subsidie gemeente	50.000
Subsidie BOSA	32.500
Acties	-
Te lenen bedrag	130.000
Totaal	212.500

Toelichting


- 1 De vereniging beschikt nog niet over offertes die de investeringen voldoende onderbouwen. Dit wordt door SWS als voorwaarde gesteld. De post diverse kosten is door de club veiligheidshalve opgenomen.
- 2 Er zijn geen liquiditeiten voor een eigen inbreng aanwezig.
- 3 De btw kan niet worden verrekend.
- 4 De vereniging doet een beroep op de Subsidieregeling stimulering bouw en onderhoud sportaccommodaties (BOSA). Subsidiabele activiteiten komen in aanmerking voor een subsidie van minimaal 20% van de kosten. Als opschortende voorwaarde wordt opgenomen dat een subsidie van minimaal 32.500 euro definitief is toegekend.
- 5 De zelfwerkzaamheid bij de bovengenoemde investeringen is van beperkte omvang en wordt derhalve niet gekwantificeerd.
- 6 De subsidie van de gemeente is volgens de bestuurders toegekend.
- 7 Er worden door de club geen acties gehouden.
- 8 Van de totale investering wordt 61% bancair geleend.

I Financieringen Huizer HC / Stg Huizer	Hoofdsom	Schuldrest	Aflossing	Rente	Schuldrest
	startjaar	30-jun-23	2023/2024	2023/2024	30-jun-24
1 ABN AMRO, 2019, 10 jaar, lineair, 3,5%	40.000	26.636	2.664	932	23.972
2 Gemeente Huizen, 2023, 15 jaar, lineair, 2%	130.000	130.000	6.500	2.600	123.500
3 ABN AMRO, 2013, 20 jaar, lineair, 4,6%	200.000	116.620	8.330	5.365	108.290
4 Heineken, 2019	30.000	19.761	-	-	19.761
Totaal langlopende leningen	400.000	293.017	17.494	8.897	275.523

Lening 1 is in 2019 afgesloten voor de realisatie van LED-verlichting. De rentevaste periode loopt in 2024 af.

De lening bij ABN AMRO (lening 3) is destijds aangegaan voor de investering in de renovatie van het clubhuis. SWS heeft in 2013 een borgstelling verstrekt, waarbij tevens een recht van hypotheek ten behoeve van SWS en de gemeente is gevestigd voor een bedrag van 100.000 euro. De rentevaste periode van de lening loopt in 2024 af.

De lening van de brouwerij (lening 4) wordt afgelost middels horeca bonussen.

Nummer	2023 093	Huizer Hockey Club / Stg Huizer Hockey Club		Stichting Waarborgfonds Sport		
J	Balans	30-jun-20		30-jun-21		30-jun-22
Vaste activa						
	Gebouw	201.468	201.933	185.539		
	Inventaris	11.825	13.603	16.603		
	Diversen	48.076	261.369	45.346	260.882	37.684
						239.826
Vlottende activa						
	Debiteuren	40.832	46.552	55.387		
	Vorraden	1.500	1.500	1.500		
	Diversen	25.385	67.717	48.889	96.941	24.037
						80.924
Liquide activa						
			43.391	43.797		207
TOTAAL ACTIVA			372.477	401.620		320.957
Langlopende schulden						
	Bankleningen	181.238	169.578	155.586		
	Brouwerij	30.000	211.238	22.583	192.161	21.651
						177.237
Kortlopende schulden						
	Crediteuren	32.448	70.056	15.037		
	Overlopende passiva	53.130	85.578	60.360	130.416	70.677
						85.714
Eigen vermogen						
	Reserves/voorzieningen	37.885	31.200	28.600		
	Eigen vermogen	37.776	75.661	47.843	79.043	29.406
						58.006
TOTAAL PASSIVA			372.477	401.620		320.957
Liquiditeit						
	Vlottende activa	67.717	96.941	80.924		
	Liquide activa	43.391	111.108	43.797	140.738	207
						81.131
	Kortlopende passiva		85.578	130.416		85.714
	Saldo einde boekjaar		25.530	10.322		4.583-
Vermogen						
	Eind voorgaand boekjaar		22.426	37.776		47.843
	Resultaat lopend boekjaar		15.350	10.067		18.437-
	Reserves/voorzieningen		37.885	31.200		28.600
	Saldo einde boekjaar		75.661	79.043		58.006
Toelichting financiële positie						
1	SWS heeft de balansen van de stichting en vereniging samengevoegd. De cijfers van 2022/2023 betreffen een prognose die aan het eind van het jaar is gemaakt. Het eigen vermogen is als matig te kwalificeren. De voorzieningen zijn liquide niet beschikbaar.					
2	De liquiditeit is als positief aan te merken.					
3	De exploitatieresultaten zijn de afgelopen jaren wisselend geweest.					



Nummer	2023 093	Huizer Hockey Club / Stg Huizer Hockey Club					
N Lasten	2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026	
Rente leningen	9.599	8.828	6.582	9.900	11.750	11.600	
Afschrijvingen	27.956	26.406	27.492	33.039	34.200	34.200	
Reservering	4.085-	-	-	-	-	12.000	
Kapitaallasten	33.470	35.234	34.074	42.939	45.950	57.800	

De rentelasten zijn voldoende begroot op basis van de nieuwe lening en het huidige rentepercentage.

Gezien het huidige rente niveau gaat SWS veiligheidshalve uit van 2.000 euro extra rentelasten vanaf 2024/2025 ten opzichte wat de club heeft begroot.

Huur velden	33.093	43.196	58.340	58.000	60.320	62.733
Bijdrage gemeente velden	18.252-	18.252-	18.252-	18.252-	18.252-	18.252-
Energie	27.582	28.530	28.607	26.500	27.560	28.662
Onderhoud clubgebouw	23.960	17.591	13.201	20.000	26.850	28.424
Belastingen	4.076	2.807	1.356	3.200	3.328	3.461
Schoonmaak	8.570	14.496	7.442	5.000	5.200	5.408
Overige	3.192	8.806	2.134	1.000	1.040	1.082
Huisvestingslasten	82.221	97.174	92.828	95.448	106.046	111.518

De stijging in de onderhoudskosten in 25/26 heeft mede te maken een voorziening.

Tot dit seizoen huurt de club 4 velden van de gemeente Huizen. Vanaf het seizoen 2023/2024 worden dit -vanwege het ledental wat is gedaald- 3 velden. De huur zal daardoor lager worden, maar veiligheidshalve is dit niet in bovenstaande opzet aangepast.

De energiekosten worden op vrijwel hetzelfde niveau begroot. Volgens de energieleverancier is dit haalbaar.

Met duurzame maatregelen zal de club in de toekomst op deze kostenpost kunnen besparen.


Afdracht KNHB	23.004	34.006	32.626	31.902	34.837	38.948
Algemene lasten	-	-	1.200	2.200	2.288	2.380
Zaalhuur	-	4.927	30.173	25.509	27.856	31.143
Sponsorkosten	1.524	1.187	5.378	3.500	4.600	4.950
Personeelskosten	316.956	324.946	308.494	223.250	238.510	257.261
Autolasten	34.452	42.138	34.265	-	-	-
Tophockey	9.684	37.003	45.419	40.000	50.000	55.000
Activiteiten	385.620	444.207	457.555	326.361	358.091	389.682

Tot dit jaar betaalde de club autokosten voor de spelers van heren en dames 1. Vanaf 2023/2024 wordt hiermee gestopt. De personeelskosten worden fors lager begroot. De kosten voor trainers voor de jeugd zijn geharmoniseerd en voor het tophockey zijn forse besparingen doorgevoerd. De lasten voor 23/24 worden volledig gecompenseerd door sponsors, terwijl hier in 22/23 maar beperkt sprake van was.

Verzekeringen	4.363	6.619	6.346	7.000	7.280	7.571
Kantoorkosten	7.302	6.505	4.673	4.200	4.368	4.543
Administratie	23.519	19.515	23.342	19.500	21.246	23.660
Overige lasten	23.103	8.836	9.943	19.000	19.889	20.901
Overige lasten	58.287	41.475	44.304	49.700	52.783	56.675

De overige lasten zijn adequaat begroot.

Totale lasten	559.598	618.090	628.761	514.448	562.870	615.675
----------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Nummer	2023 093	Huizer Hockey Club / Stg Huizer Hockey Club					
		2020/2021	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
<p>Stichting Waarborgfonds Sport </p>							
L Baten							
Contributie		389.853	386.829	380.578	341.000	371.610	413.863
Extra contributie		-	-	68.000	-	-	-
Clinics/ Donaties		5.403	14.615	5.000	5.000	5.500	6.000
Ledenbijdragen		395.256	401.444	453.578	346.000	377.110	419.863
<p>De contributieopbrengst wordt uitgebreid toegelicht op pagina 3. Het bedrag dat in de begroting is overgenomen is veiligheidshalve lager.</p> <p>In 2022/2023 heeft de club een 'extra heffing' aan de leden gevraagd van 85 euro per lid om de financiële situatie te verbeteren.</p> <p>Het ledental is de afgelopen jaren fors gedaald. De inkomsten van 2023/2024 zijn op basis van het huidige ledental. In 2024/2025 verwacht de club een ledenstijging van 5% en in 2025/2026 van 7,5%. Tevens wordt de contributie geïndexeerd met 4%.</p>							
Kantine inkomsten		30.272	113.102	128.777	102.000	111.300	124.344
Inkopen kantine		20.669	63.043	76.841	60.000	65.520	73.251
Brutowinst kantine		9.603	50.059	51.936	42.000	45.780	51.093
BW in procenten		32%	44%	40%	41%	41%	41%
<p>De exploitatie van de bar wordt in eigen beheer gevoerd. De vereniging is btw-plichtig over de behaalde omzet. De brutowinst marge van de omzet is als 'onder gemiddeld' aan te merken. Bij vergelijkbare verenigingen ziet SWS een marge van ongeveer 50%.</p>							
Sponsoring		45.575	73.976	70.622	105.000	115.000	120.000
Loterijen		5.405	4.329	6.104	4.000	4.525	4.800
Business club		7.555	8.300	11.641	12.000	12.500	13.000
Subsidies		75.136	55.005	78	4.000	5.370	6.795
Overige		28.535	3.940	3.114	-	-	-
Bijdragen van derden		162.206	145.550	91.559	125.000	137.395	144.595
<p>De sponsoropbrengsten worden voor de komende jaren hoger begroot.</p> <p>Volgens het bestuur is er contractueel inmiddels 90.000 euro vastgelegd voor 2023/2024. SWS acht de doelstelling ambitieus, maar gezien de laatste resultaten niet onhaalbaar. Tevens zijn er door de business club nieuwe activiteiten ontwikkeld. In de afgelopen jaren zijn er subsidies i.v.m. COVID-19 ontvangen. Voor de komende jaren wordt de BOSA subsidie begroot.</p>							
Rente		-	-	-	-	-	-
Vrijval subsidie gemeente		2.600	2.600	2.678	2.600	2.600	2.600
Overige inkomsten		2.600	2.600	2.678	2.600	2.600	2.600
Totale inkomsten		569.665	599.653	599.751	515.600	562.885	618.151
Totale lasten		559.598	618.090	628.761	514.448	562.870	615.675
Resultaat		10.067	18.437-	29.010-	1.152	15	2.476
Afschrijvingen		27.956	26.406	27.492	33.039	34.200	34.200
Reservering		4.085-	-	-	-	-	12.000
Cash flow		33.938	7.969	1.518-	34.191	34.215	48.676
Aflossingen		19.077	14.924	12.330	17.494	17.494	17.494
Investerings		27.469	5.350	-	-	-	-
Vrijval leningen		2.600	2.600	2.600	2.600	2.600	2.600
Overschot		15.208-	14.905-	16.448-	14.097	14.121	28.582