

Raadsvoorstel

Onderwerp: Geen wensen en bedenkingen Noord-Zuid scenario Werk en Participatie

Raadsvergadering	11 december 2025, agendapunt .. - zie apart besluitblad -
Datum raadsvoorstel	31 oktober 2025
Bijlage(n)	1
Zaaknummer	Z.427061 / D.1956706
Behandeld in commissie	Sociaal Domein 25 november 2025, agendapunt ..
Portefeuillehouder	wethouder K. van Werven
Informatie bij	Daphne Aartsen
E-mail / telefoonnummer	d.aartsen@huizen.nl / 06-25414445

Voorgesteld besluit

Geen wensen en bedenkingen hebben ten aanzien van het voorgenomen collegebesluit om het Noord-Zuidscenario (scenario 2) als richting vast te stellen voor de toekomstige organisatie van werk en participatie en het Algemeen Bestuur van de GR Tomin opdracht te geven een transitieplan op te stellen.

Toelichting op het te nemen besluit

Aanleiding

Naar aanleiding van de midtermreview van de bestuursopdracht van Tomin (Berenschot, 2024) is geconcludeerd dat voor de lange-termijnkoers fundamentele keuzes nodig zijn. De urgentie wordt vergroot door de financiële situatie: volgens de meerjarenbegroting daalt het eigen vermogen van € 17,3 miljoen (2022) naar € 8,6 miljoen (2026). Begin 2025 kwamen bovendien signalen van liquiditeitsdruk, oplopende tekorten en een vertraagde jaarrekening 2024. Ter beheersing hiervan is een Taskforce ingericht. Tegelijkertijd moet de continuïteit van dienstverlening aan kwetsbare inwoners geborgd blijven. De Raad van Commissarissen (RvC) heeft het Algemeen Bestuur (AB) verzocht snel een richting te bepalen; doorgaan op de huidige voet wordt niet verantwoord geacht.

De deelnemende gemeenten hebben daarop drie kernvragen beantwoord: (1) welke rol gemeenten zelf willen spelen in de uitvoering van de Participatiewet, (2) hoe zij toekomstige samenwerking zien, en (3) in hoeverre de huidige Tomin-infrastructuur daarin past. Met uitzondering van Wijdmeren (i.v.m. het fusietraject met Hilversum) zijn in Q2–Q3 2025

standpunten vastgesteld (o.a. raadsvisie Hilversum 9 juli 2025; koersdocument Almere; collegebesluiten HBEL en Gooise Meren).

Het AB heeft de Galan Groep gevraagd deze posities te analyseren. Op basis daarvan is op 2 oktober 2025 het advies besproken om te kiezen voor het Noord-Zuidscenario (scenario 2), waarbij Almere en de Gooi- en Vechtstreek ieder hun eigen koers volgen, met toewerken naar twee herkenbare uitvoeringsstructuren.

Hoewel er geen juridische noodzaak is voor een formele raadprocedure, wordt de gemeenteraad van Huizen nu expliciet betrokken door hem te vragen uit te spreken géén wensen en bedenkingen te hebben ten aanzien van het voorgenomen collegebesluit om scenario 2 als richting vast te stellen en het Algemeen Bestuur een transitieplan te laten uitwerken. Daarmee wordt de raad in positie gebracht en is het voor het college duidelijk dat het de verdere uitwerking in regionaal verband kan voortzetten binnen deze richting.

Argumentatie

1.1 De gemeenteraad wordt betrokken bij de besluitvorming op dit dossier

Hoewel niet wettelijk verplicht, hecht het college er waarde de raad in positie te brengen. Daarom wordt de raad gevraagd uit te spreken geen wensen en bedenkingen te hebben ten aanzien van het voorgenomen collegebesluit om het Noord-Zuidscenario (scenario 2) als richting vast te stellen en het Algemeen Bestuur opdracht te geven een transitieplan uit te werken.

1.2 Gezamenlijke communicatie is van belang

Voor een goede voortgang en vervolg van dit traject is het belangrijk dat de besluitvormingstrajecten in de afzonderlijke gemeenten uiterlijk in januari worden afgerond. Hierbij dienen de vervolgstappen in samenhang plaats te vinden en is het belangrijk om een eenduidige communicatie te hanteren bij de openbaarmaking van de documenten.

Geheimhouding

Niet van toepassing.

Alternatieven

Randvoorwaarden voor een zorgvuldige transitie

Voor een goede voortgang en vervolg van dit traject is het belangrijk dat de besluitvormingstrajecten in de afzonderlijke gemeenten uiterlijk in januari 2026 worden afgerond. Hierbij dienen de vervolgstappen in samenhang plaats te vinden en is het belangrijk om een eenduidige communicatie te hanteren bij de openbaarmaking van de documenten. Er moet aandacht zijn voor onder meer:

- **Rechtspositie medewerkers en medezeggenschap:** De rechtspositie van medewerkers blijft volledig geborgd. De Ondernemingsraad wordt vanaf het begin van de transitieperiode actief betrokken bij ontwerp, overleg en besluitvorming, conform de Wet op de ondernemingsraden.
- **Financiële risico's:** De Taskforce monitort de liquiditeit en adviseert over tijdelijke financiële maatregelen en garanties om continuïteit te waarborgen tot de nieuwe structuur operationeel is. Dit laat onverlet dat de directie en RvC van Tomingroep BV verantwoordelijk zijn voor beheersing van de (financiële) resultaten van de bedrijfsvoering van de BV.
- **Juridisch traject:** De opheffing of omvorming van de GR Tomin vereist besluitvorming door alle colleges conform de Wet gemeenschappelijke regelingen.

- **Governance:** Het Dagelijks Bestuur, het Algemeen Bestuur, de RvC en de directie blijven, ieder vanuit hun eigen rol, verantwoordelijk voor GR Tominggroep en Tominggroep BV totdat de juridische ombouw is afgerond.
- **Relatie met het Rijk:** De regio benut rijksmiddelen via de Impulsregeling.

Daarnaast wordt binnen de transitie nadrukkelijk aandacht besteed aan kennisoverdracht, ICT-systemen, huisvesting en de borging van werkplekken. Hiermee wordt voorkomen dat expertise en continuïteit in de dienstverlening aan inwoners met een afstand tot de arbeidsmarkt verloren gaan tijdens de overgang naar de nieuwe organisatie(s).

Uitvoering, inspraak en participatieverordening

- De raden ontvangen een raadsvoorstel en worden gevraagd om geen wensen en bedenkingen te hebben
- De Ondernemingsraad, medewerkers en vakorganisaties worden actief betrokken bij de voorbereiding en uitvoering van het transitieplan.
- De adviesraad sociaal domein HBEL wordt om een zienswijze gevraagd over deze ontwikkeling.
- Voor inwoners en werkgevers wordt een gezamenlijke communicatiestrategie opgezet, zodat informatie over dienstverlening en veranderingen consequent en eenduidig is in beide regio's.

Toegankelijkheid

Niet van toepassing.

Beslistermijn

Het voorgenomen besluit over het Noord-Zuidscenario en de verdere verkenning van de varianten 2a, 2b en 2c liggen gelijktijdig voor bij de deelnemende gemeenten van de GR Tomin. De verwachting is dat in het vierde kwartaal van 2025 (uiterlijk januari 2026) in alle gemeenten besluitvorming plaatsvindt. Voor een goede voortgang en vervolg van dit traject is het belangrijk dat de besluitvormingstrajecten in de afzonderlijke gemeenten uiterlijk in januari worden afgerond. Hierbij dienen de vervolgstappen in samenhang plaats te vinden en is het belangrijk om een eenduidige communicatie te hanteren bij de openbaarmaking van de documenten.

Het koersdocument, dat eind 2025 zal worden opgeleverd, vormt samen met het transitieplan het bestuurlijke kompas voor de volgende fase. Beide documenten zullen in samenhang worden behandeld, zodat het Algemeen Bestuur en de colleges besluiten kunnen nemen op basis van een integrale en goed onderbouwde aanpak.

Financiële paragraaf

Het voorliggende voorgenomen besluit heeft op zichzelf geen directe financiële gevolgen. Wel is duidelijk dat er in en na de transitiefase aanzienlijke financiële consequenties aan de orde zullen zijn. Dit betreft zowel afbouwkosten (liquidatie, ontvlechting, transitie- en frictiekosten), opbouwkosten voor nieuwe structuren (organisatie, huisvesting, ICT en transitiekosten) als nieuwe structurele kosten voor het sociaal ontwikkelbedrijf.

De financiële consequenties van de gekozen richting zijn op dit moment nog niet volledig uitgewerkt. Wel wordt gewerkt aan een financiële vergelijking tussen de huidige situatie en de toekomstige inrichting. Deze financiële vergelijking geeft input voor het koersdocument en uiteindelijk het transitieplan.

Overige Raadsinformatie

Bevoegdheid

In dit stadium is formele raadsbesluitvorming nog niet aan de orde. Ons college hecht er echter waarde aan om ook draagvlak bij de raad te verkrijgen voor de richting waarin de samenwerking zich ontwikkelt. Daarom wordt de raad, hoewel daartoe niet wettelijk verplicht, in positie gebracht om aandachtspunten en overwegingen mee te geven die worden betrokken bij de verdere uitwerking.

Collegeprogramma

Niet van toepassing.

Begroting

Niet van toepassing.

Eerdere besluiten

Niet van toepassing.

Voorgeschreven procedure

Niet van toepassing.

Kader- en beleidsnota's

Wet gemeenschappelijke regelingen.

Evaluatie

Niet van toepassing.

Bijlagen

- Toekomstscenario Sociaal Ontwikkelbedrijf

Burgemeester en wethouders,

De secretaris

De burgemeester

Advies raadscommissie

[in te vullen door raadsgriffier]